

目 录

第一篇 青春梦	4
1. 背毛主席语录最积极.....	4
2. 在班上很有影响力.....	5
3. 吃苦耐劳的好孩子.....	6
4. 得天独厚的“启蒙”.....	7
5. 人人喜欢的好少年.....	7
6. 班里的文艺活跃分子.....	8
7. 有情趣的知识分子.....	9
8. 要办好民族教育.....	10
9. 踏实勤奋的师范人.....	10
第二篇 励志梦	13
1. 不平凡的老屋子.....	13
2. 不通常情的官员父亲.....	15
3. 很“念旧”的老县长.....	16
4. “工作狂”的煮板栗.....	17
5. 通情达理的贤内助.....	18
6. 一顿团圆饭的盼望.....	19
7. “不近人情”的亲人.....	20
8. 自高奋勇的汇报者.....	20
9. 不配合的采访对象.....	22
10. 一声亲切的“老县长”.....	24
11. 闲不住的老县长.....	25
12. 不跨国境一步的干部.....	26
13. 坚定的逐梦人.....	26
14. 不怕死的党员干部.....	27
15. 繁忙的节假日.....	28
第三篇 民族梦	30
1. 关心小学生的教育.....	30
2. 一支钢笔的故事.....	30
3. 女孩也要读书.....	31
4. 为培养人才拉关系.....	32
5. 记挂学生的伙食.....	33
6. 小学生的义务护送员.....	33
7. 寻找涉险的学生.....	34
8. 老高的“下乡癖”.....	35
9. 抢险救灾的诚意.....	35
10. 令人揪心的分娩.....	36
11. 邻家大叔般的官员.....	37
12. 脑子里的定位仪.....	38
13. 炊烟里的讯息.....	38
14. 入伍战士的“父亲”.....	39

15. 偏远山区的挂念.....	40
16. 有“磁场”的老县长.....	41
17. 对下属的关心（一处标红）.....	41
18. 与助手的情义.....	42
19. “不近人情”的老县长.....	42
20. 关爱工程队的建设者.....	43
21. 雪堆里的天然冰箱（一处标红）.....	44
22. 新奇的数码奖品.....	44
23. 想当县长的小游客.....	45
24. 车轮上的“办公室”.....	46
25. 一次难忘的下乡报道.....	47
26. 酒杯中的真性情.....	48
27. 老县长的N件宝.....	49
28. 一杯清茶的情意.....	49
29. 危难中的“定心丸”.....	50
30. 建筑工人的怕与盼.....	51
31. 贴身司机的苦与乐.....	52
32. 培训独龙语的夜校.....	52
33. 路过家门的亲戚.....	53
34. 群众心中的好县长.....	54
第四篇 小康梦	56
1. 从州府师范学校到山区小学.....	56
2. 独龙江的“钉子官”.....	57
3. 争取资金和项目.....	58
4. 独龙江的秘密基地.....	60
5. 种草果的发起人.....	61
6. 金果果映着乡亲们的笑脸.....	62
7. 独龙老乡的绿色银行.....	63
8. 拉近与外界的距离.....	65
9. 雷打不动的“必修课”.....	66
10. 慧眼识中蜂.....	67
11. 怒江州的牛名片.....	68
12. 路边的树苗.....	69
13. 老县长的新忧虑.....	70
14. 保护与开发.....	70
15. 人和环境都要美.....	71
16. 丰富文化生活的使者.....	72
17. 敬老院里的亲人.....	74
18. 基站工人的知心人.....	74
18. 个人发达与同胞富裕.....	75
19. 联接山外的大动脉.....	76
20. 群众的反响.....	77
21. 同志的评价.....	78
22. 外乡人和返乡者的赞扬.....	80

第一篇 青春梦

1. 背毛主席语录最积极

从巴坡完小炊事员临时工岗位退下来的李明才老汉，是高德荣在巴坡完小读书期间同桌6年的同窗学友。虽然时过近50年，少年高德荣勤奋、积极的形象在李明才的脑海里一直很清晰。当与人聊起读书时期的人和事，他时常不经意地提到高德荣；每次别人问起关于高德荣那时印象最深刻的事儿，老李总会不假思索地脱口而出：他背诵毛主席语录最积极。

那时，高德荣的兜里总揣着一本红色的毛主席语录小册子，课余和劳动间隙的零碎时间都不放过，一有空儿就拿出来反复诵读。因为翻动太勤，那本红色语录书的边角都被磨破了，但是高德荣总是尽量把它保存得干净整洁。

若干年后，高德荣在与李明才谈论独龙江整乡推进建设中的问题时，说了一句“我们正在做我们的前人从来没有做过的伟大事业”。李明才觉得这话很耳熟，细想之下，正是出自毛主席语录，而这句话用在这里是那么的贴切。

“加快独龙族发展的事业再也等不得了，‘一万年太久，只争朝夕’。”那一次，高德荣跟李明才讲了许多，文化不深的李明才很可能没有完全领会高德荣的话，但他真真切切地记住了老同学最后说的几句话：“我们独龙族的发展还面临很多可能的问题，但我们绝不能怕困难，而是要让困难怕我们。毛主席都说‘敢教日月换新天’嘛！”听着老同学充满希望和憧憬的话语，李明才的思绪飘回到数十年前的校园，那个捧着毛主席语录勤奋背诵的男孩意志昂扬、目光如炬！

后来高德荣在工作中的显著成绩也有力地说明了一个事实：早在几十年前，年少的他背诵毛主席语录时不但把毛主席的话牢牢记在心里，而且真切体会着毛主席语录中饱含着的对社会主义中国和全国各族人民的深厚感情，深深领悟着毛主席语录朴素的话语和文字中所蕴涵着的深刻哲理。

一个不能和民族地区群众用方言交流的基层干部，开展工作时难免会遇到一些现实的阻力；一个不能用朴实的语言传达大政方针的基层党员干部，无法准确

贯彻党和国家的执政理念。高德荣是一个生于大山、长于峡谷的独龙族干部，他能与当地独龙族群众无障碍沟通，也能向群众传达好来自党和国家的声音。

儿时勤奋开展理论学习取得的成果，在高德荣后来的教学工作中和基层领导干部岗位上发挥了显著的理论指导作用，他结合实际把毛泽东思想运用得淋漓尽致、恰到好处。

2. 在班上很有影响力

上世纪70年代初，高德荣与10多名独龙族同学在独龙江中学共同度过了艰苦而难忘的3年求学时光。因为学业成绩名列前茅，尤其组织能力和号召能力出色，高德荣被老师和同学们一致推选为班长。在担任班长期间，高德荣不负众望，协助班主任老师把班里班外的事情管理得井井有条。

在初中同学李国志的记忆里，高德荣是位平时很和气但又很坚持原则的同学，给人的印象总是面带友善的微笑，不会无缘无故批评哪个同学或对别人发火；可是，一旦有同学违反班规校纪，或者犯了原则性错误，他批评起人来也不讲情面。

57岁的李国志曾任迪政当村委会支书，也是具有一定组织能力和号召能力的基层干部，但他关于高德荣的最深刻印象依然是在同学中极富影响力。

“他也是班里口才最好的一个。”李国志说，同学们之所以对高德荣服气，不仅因为他的成绩很好，还因为他的语言表达能力和对他人的感染力极强。班长高德荣在向老师汇报班里的情况和向同学们安排布置任务时，语言逻辑清晰，表达准确到位。“即使是现在，在大庭广众之下把事情表达清楚，对身处偏僻的独龙江峡谷地带、很少有机会与生人交流的独龙族孩子来说，仍然不是件容易的事。更何况，在40年以前！”至今，提起当年在班里落落大方、能说会道的高德荣同学，李国志依然赞叹不已。有时甚至就因为高德荣的一副好口才，同学间有了什么摩擦或不愉快的事，只要经他三言两语的劝解，当事双方就重归于好了。

良好的表达和沟通能力，使高德荣在当教师和担任各级领导干部、各级人大代表期间，发挥了较高的号召力和影响力。被推为践行群众路线的典型人物之后，在媒体对他的学生、同事、朋友的采访中，无人不对此强调称赞一番，就连媒体记者在与高德荣交流后，都对此深有感触：只要抛给他一个话题，就会讲得头头

是道。而且，分寸拿捏得十分妥当。

话语的风格和口头表达的能力，绝不是仅仅是“嘴皮子”功夫。俗话说：“晓之以理，动之以情”，高德荣良好的表达和沟通能力之后，对应的是一个理智的头脑和一颗正直的心地。

3. 吃苦耐劳的好孩子

在李明才的记忆里，对小时候的高德荣最深刻的印象是“背诵毛主席语录最积极”，而他对少年高德荣突出性的评价是“一个十分全面的好同学”。“我跟他是一小学6年的同桌，他对我很好，对其他同学也一样，也是老师眼里的好学生。”

同窗6年，高德荣和李明才之间从来没有红过脸。令李明才最佩服的是，高德荣同学不仅自己各方面表现突出，而且关心团结其他小伙伴一同学习、进步。那个年代生活极其困难，好多同学因此辍学，其中也包括李明才自己。生活条件艰苦，加上文化学习的基础差，好多同学产生了厌学情绪，有的同学干脆回家就再也不来了，老师去劝也没有用；暂时未辍学的同学，有一些也是三天打渔两天晒网，上学一个星期，跑回家一个星期。唯有高德荣同学，哪怕家里情况再窘迫，也从来没有旷课一天，始终坚持到校上课。

高德荣还是班里最勤快和动作最快的同学。那时学校要求学生每星期要交给食堂一背柴火，一背柴大概70市斤。高德荣是班里个子最小的，但他虽然个子小，却从来没有少交或晚交过一次柴火。每个星期，他都是第一个完成这项任务，而且斤数只会多不会少。

现年70多岁已住进敬老院的独龙族老妇杨明阿苦，是高德荣的同村老乡，比高德荣年长10岁。因为，在高德荣小时候那段时间，成年人都要出力气挣工分，还干不了重活的杨明阿苦应社里分工要求，曾经照看过高德荣一段时间。

“放学后他从来没有闲着过。”杨明阿苦印象最深的是，高德荣每天去学校上学都要顺便背上一个竹篮，放学后沿路找一些柴火或猪食回家。虽然，高德荣的老家孟顶小组到巴坡小学的直线距离只有一公里多，但那个年代不通公路，高德荣从家里到学校要在原始森林里绕3个多小时，才能到达学校。如果家里有可背到学校煮吃的粮食，高德荣就去住校读书，没有的时候，他就只得每天徒步6个小时奔波往返在家和学校之间的原始森林里。背回一背柴火或猪食，成了高德

荣每天放学路上的“必修课”。

“苦命的孩子，懂事的孩子啊。”已过古稀的杨明阿苦老人，至今讲起高德荣小时候的故事不禁潸然泪下。

4. 得天独厚的“启蒙”

峰峦如聚，波涛如怒，遮天蔽日的原始森林，清澈透亮的江水，这就是美丽的独龙江。“独龙族老人和大自然是我的‘启蒙’老师。”回忆起贫穷但不乏快乐的童年，高德荣如是说。

由于特殊的家庭情况，小时候的高德荣有一大半的时间与爷爷奶奶生活在一起。爷爷奶奶去什么地方都喜欢带着他，给他讲四季如何变化，树木如何生长，还教给他许多生产生活的知识和技能。

高德荣在回忆时说：“独龙族没有文字，大自然变化的规律、各种劳动技能是祖祖辈辈一代代口口相传的。祖先们在取得这些认识的过程中可能付出生命的代价，我们一定要好好学习，继承和发扬优秀的独龙族传统文化。”

正是在爷爷奶奶的言传身教下，年幼的高德荣在耳濡目染中掌握许多生产生活技能。“只要细心留意一条溪水水流的变化，或一座雪山积雪的厚薄，就能大概估算今后几天的天气状况。”高德荣说，他正是通过认真观察大自然发生的各种变化、向村里面的老人学习各种独龙族的传统经验，一点点丰富着自己的知识。

“老人们的话不是信口开河，是一辈人接一辈地总结后留传下来的经验，一定要当回事；自然界的事只要用心就有规律可循。顺者昌，逆者亡，所以我们要敬畏自然。”在高德荣心里，爷爷奶奶和村里的老人，还有壮美的独龙江、神秘的大自然，都是他的启蒙老师。他从老人和自然那里学到了许多知识，这为他熟悉独龙江的山山水水、一草一木，为他能歌善舞的性格魅力，为他成为独龙族致富奔小康的“头人”和独龙族传统文化专家，打下了坚实的基础。

5. 人人喜欢的好少年

高德荣的青少年时期，是我们国家经济困难，政治动荡的时期。由于家境贫寒，高德荣只能一边读书，一边与全家上下一起艰难维持生计。

“旧社会外族欺侮我们，不把我们当人看，因为我们民族贫穷落后。共产党

来了翻身做主人，我们独龙族对党的恩情说不完、讲不尽。”在学校里，高德荣是一个读书非常勤奋的孩子，他知道读书的机会对于曾经住树洞、吃野果过来的独龙族民族，对于他这种家境贫寒的孩子来说是多么的不容易。所以，高德荣非常珍惜这难得的机会，每天都是早早地来到学校读书学习。

一放学，他就匆匆忙忙向家里赶，帮助爷爷奶奶和妈妈作农活。由于聪明伶俐、手脚勤快，他农活做得又快又好，受到大人们的一致称赞。

高德荣虽然年纪小，但是学习成绩好，又懂礼貌，干活勤快，村里的男女老幼都非常喜欢他。就连来村里下乡的干部们也喜欢到他家里坐一坐，看看这个学习成绩优秀、农活做得又快又好的独龙族小孩。

面对老师、乡亲和下乡干部的表扬，高德荣从不骄傲自满，而是更加严格地要求自己，在各方面努力做得更好，更加奋发图强，为他以后读师范、参加工作和走上领导岗位做好了最初的人生铺垫。

6. 班里的文艺活跃分子

初中毕业后，李国志上了高中，后来做过小学代课老师、公社农技员、村支书，如今在家务农。尽管后来两人的人生轨迹迥然不同，但李国志是对初中同学高德荣的在校表现记得最清楚的一位。李国志说，高德荣还是班里的文艺积极分子。

“每每老师教一首新歌，第一个学会的准是高德荣同学，他不仅学得快，还记得牢，乐感也是最好的。”上世纪六、七十年代最流行的革命歌曲《东方红》、《大海航行靠舵手》、《天大地大不如党的恩情大》、《草原上的红卫兵见到毛主席》等，高德荣都会唱。因为高德荣有文艺细胞、新歌学得又快又好，不仅是班里课余时间唱歌的组织者，还成了大家的小小“音乐老师”。

他干什么都很投入，唱歌时也是一样如痴如醉。高德荣做什么都很专注，唱起歌来，眼睛眯起，表情十分投入。对此，他的很多同事、部下、朋友都深有印象：节假日或是做完农活的茶余饭后，高德荣会兴致勃勃地提议大家唱歌解闷，他笑咪咪地端起酒杯，起头开唱的永远是主旋律歌曲。恰当的场合，适合的歌曲，把现场气氛推到高潮，有时也让在场人们常常触景生情，热泪盈眶。

7. 有情趣的知识分子

很多人认为，高德荣参加工作以来担任过老师、乡长、县长、州人大副主任等职务，应该是个严肃而不苟言笑的人。殊不知，现实中的高德荣能歌能文。他写过歌词，不逊色于大师笔下的词作；他给记者改过稿子，一如他当老师时给学生批改作业般认真。他是一位充满情趣的少数民族“知识分子”。

在高德荣亲自策划的纪念独龙江解放 60 周年的电视散文《太阳照到独龙江》的序言里，高德荣这样写道：“记得儿时，每当盛夏，我还一丝不挂跳进独龙江清清的河水里游泳，她是那样的清凉洁净，一尘不染。真的，她就像一块流动的碧玉，流动的翡翠。每当你靠近她时，就想掬一捧江水一饮而尽。独龙江的水就是这样清澈得让你欣喜若狂，让你魂不守舍。”如果没有对故乡赤子般的真挚眷恋，如果没有诗人一样的浪漫情怀，怎能写出如此情真意切的动人文字？！

高德荣写过很多歌词，大多是抒发对中国共产党的感恩之情和对家乡的眷恋之心。时而婉约、时而豪迈的歌词淋漓尽致地表露了他的真性情。在代表作《共产党的恩情比天高来比水深》中，他这样写道：“丁香花儿开，满山牛羊壮，独龙腊卡的日子，比蜜甜来比花香。高黎贡山高，独龙江水长，共产党的恩情，比山高来比水长。”前句用“比花香”、“比蜜甜”这样轻柔的比拟来表达独龙儿女的日子一天比一天好起来了；后句则用“山高”、“水长”这样气势磅礴的形容，道出了独龙族同胞对中国共产党的无限感恩之情。

在歌曲《独龙汉子》中，高德荣这样描述：“独龙汉子一声吼，高黎贡山要抖三抖；独龙汉子一跺脚，独龙江水要退三回。”这是怎样的豪迈气概！高德荣还创作了《独龙人民跟党走》、《党是独龙领路人》、《独龙卡姆》等许多歌，他的每一首填词都有诗歌的技巧、散文的笔触，唱来朗朗上口回味悠长。诗人和词作家的美誉，高德荣当之无愧。

他还给专业记者改过稿子。一次，一位记者写了一篇关于高德荣的稿子，在编发前请他本人审阅。文中写到怒江水电，原文是“高德荣说怒江水电开发要在保护中开发，在开发中保护。”高德荣看后改为：“要科学利用怒江水能资源，在保护中发展，在发展中保护。”他还严肃指出：“用错一个字，整个句子的意思就变味了。特别是在怒江水电开发这样的敏感话题上，表述一定要慎重。”事后这位记者逢人就说，谁要是说高德荣只是一个早年中等师范毕业生没有多少水平，

那就是大错特错了。

8. 要办好民族教育

为了独龙江的教育事业的发展，老县长呕心沥血。

从独龙江乡副区长，独龙江乡乡长，贡山县县长，到州人大常委会副主任，无论在什么岗位，老县长的心里总是挂念着独龙江的教育应该如何发展，学校应该怎么办？为了解决这些问题，老县长向上跑部门，要项目，找资金。

1999年公路修通了，但当时的校舍还是石棉瓦或石板盖顶的木房，学生总是受冻上学。看到这些情况，老县长总拉着家长们谈心，他说，国家免费给我们提供教育，我们有义务去做一些事情去办好我们自己民族的教育，自那以后，家长们自发地为学校提供江柴，义务修缮受损的学校房屋。

高德荣将教育视为独龙族发展的希望之光。他担任县长期间，在全县财政收入还不足300万元的情况下，挤出20万元用于搬迁建设巴坡中心完小。2003年以后，在当地政府和各级项目的扶持下，独龙江乡教师宿舍楼、学生宿舍、崭新的教学楼在孔目村拔地而起。

为了让独龙族孩子拥有一个快乐的童年回忆，从1999年开始每逢六一儿童节，老县长都会带领当地的干部为学校捐款。担任了10多年独龙江乡学区校长的高德生说，高德荣这样的做法已经坚持了14年，每年儿童节他个人出资给学校捐款不低于500元，同时还积极帮助学校向州里、县里争取资金。在高德荣等各级干部的支持下，以往单调的儿童节活动内容变得丰富起来了，期间用于表彰品学兼优学生的奖学金也提高了。

9. 踏实勤奋的师范人

1972年，怒江州民族师范首次招生2个班，共100名学生。18岁的高德荣背着简单的行李，从独龙江马帮路经贡山县城再到当时的怒江州府所在地知子罗（原碧江县城），成了师2班的一名学生。

高德荣在怒江师范读书期间，关爱同学，待人坦率真诚，这个自小生活在“路不拾遗”的独龙族寨子里的年轻人，情感就像雪山般圣洁无暇。独龙江没通公路前，一年中有半年以上雪封山，独龙人与外界接触有限，汉语表达不流畅，有时

把主语和宾语位置颠倒，不时闹点小笑话。

在怒江师范的老教师记忆里，高德荣是一位勤奋好学的学生，是独龙族学生中的佼佼者，能够自如用汉话表达交流，实属难得。当时怒江师范成立团总支委员会，作为班级团支部书记的高德荣是委员之一，他平时话不多，开会发言关键处敢说真话，为人朴实憨厚，是个实在人。

无论职务如何变动，官做到多大，他心系故园和根系民族的情结都没有变。敢说真话，为独龙族人民办实事，高德荣才会被独龙族人民由衷地称为“独龙王”。

办学第三年，怒江师范从知子罗搬迁到六库，师生住在油毛毡房里，生活异常艰苦，每天的饭菜不是洋芋，就是洋丝瓜、南瓜，每个月一顿肉，调料是豆豉，但不保证，好多人得了胃病。除上课外，师生啥活都干，砸工分石，背江沙，到赖茂东方红一带砍龙竹，扛到学校搭撑杆架，每星期两天上山砍柴弥补伙食费。当时没自来水，喝怒江水容易痢疾，住院的师生多。简陋的学习条件和异常艰苦的劳动下，一些学生读书思想动摇。高德荣安心向学，还鼓励同学一道克服困难安心读书。

1975年高德荣留校任怒江师范团委书记，他常常把不安心在校读书的独龙族学生请到宿舍做思想工作，热心帮助他们学习，与这些学生同吃同住，一起过春节，鼓励他们相互照顾、相互关心、安心学习。当时，高德荣的工资只有二十多元，他自己非常节约，把省下来的钱用于补助独龙族学生。怒江师范建校初期，就读的独龙族学生没有一个辍学，都能够坚持下来完成学业，这与高德荣的努力分不开。

现已退休、曾担任过怒江州民族师范学校校长的李树林老师，从上海师大毕业后回到怒江师范教书。据李老师回忆，高德荣学习刻苦，上课认真听讲，课后喜欢看书。当时处于文革期间，李老师首次高德荣所在班上课的课堂题目是“无产阶级专政的精髓”。独龙族学生高德荣听课专心，做笔记认真，勤于思考，写心得体会通顺，给李老师的印象比较深。

课余时间，高德荣喜欢看书，李老师在校园时常看到他捧着书本苦读的身影。3年的师范学习生活结束，高德荣留校成了一名图书管理员，分管学校团委工作。李老师当时任教务组长，分管图书工作，与高德荣的接触多一些。走上工作岗位以后，高德荣勤奋好学不逊于学生时代。提及高德荣在怒江师范工作的时光，李

老师依然感慨于他的勤奋。

第二篇 励志梦

1. 不平凡的老屋子

在贡山县城的一角，矗立着一幢破旧老楼。走进这栋老楼，只见砖砌的墙面已被经年累月的烟熏火燎遮盖了本来面目，呈现一片黝黑。木门木窗看上去也是斑痕累累，一副日晒雨淋年久失修的破败相。唯有楼下狭窄而拥挤的过道上堆满的住户们各式各样的家什和搭建在这里的灶台、洗菜池，透露出平淡百姓生活的生机。谁能料想到，在这幢极其不起眼的老楼里，曾经住过一位土生土长的“贵人”——怒江州人大常委会副主任高德荣。

在县里工作的20多年时间里，高德荣一家四口就住在这幢老楼的一楼。一套40多平方米的小屋子，狭小的客厅看起来容不下几位访客，人多的时候恐怕连个坐处都不好找。墙壁和天花板早已被冬天取暖的烟火熏得发黑，家具陈设也十分简朴，一个用弹簧、棕皮、麻布手工制成的80年代老式三人沙发，一张油漆剥落的小方桌，几根长条凳和几只小板凳；卧室里摆着一个陈旧的老式三门柜和几张板凳床。除此以外，再没有一件像样的家具。房子没有配备室内卫生间，只有外面的公共厕所可供使用。

客厅里最显眼的就是墙上和柜子里摆满的各种荣誉证书，以及男主人参加各类会议的照片，这些证书和照片清楚地显示出这间旧单元房并不像外表看起来那样平凡简单。

这间简陋的屋子，曾经是独龙江乡来县城办事的父老乡亲 and 到县城读书的独龙族学生的驿站和临时驻扎点。有多少个日子，遇到大雪封山无法返乡的情况，从独龙江来县城办事的父老乡亲或是学校放假后在县城上学的独龙族学生回不了家，都来高德荣家投宿，打地铺、吃大锅饭，多的时候甚至要挤上十几个人。

后来，高德荣担任怒江州人大常委会副主任，州里考虑到他家的实际困难，多次提出要给他分配一套大点儿的房子。老高坚决不要，就连现金补贴也没有拿过一分。在他的内心深处，满满地装着普通干部和老百姓：“贡山穷，住房资源紧缺，设施条件也不好，我们干部很受委屈。我习惯了，还是先让其他同志住吧”。

他总是说，比起独龙江的相亲，他家的条件已经很好了，资源应该留给更多需要帮助的人。他就是这样，始终保持着独龙江大山深处的质朴生活观和共产党员艰苦朴素的价值本色，总喜欢把困难留给自己克服，把利益让给别人享有。

后来，经再三主动请求，高德荣从州里调回独龙江乡工作，任独龙江扶贫开发领导小组副组长一职，他和老伴也把家从城里搬到了独龙江边一间破旧的老房子里。如今，他们的女儿已成家，只有儿子夫妻俩还住在县城的老屋子里。

2. 不通常情的官员父亲

高德荣半辈子勤恳工作在基层一线，多次到上级政府和主管部门奔走呼吁，为独龙江经济发展与群众脱贫致富争取更多资金援助和项目扶持。但对自己的儿女，他该操的心、该办的事却多有疏忽。在高德荣子女的印象中，他们的父亲几乎很少在家，总是长年累月地往乡下跑，陪伴他们成长的总是母亲一个人。

妻子一个人顾家，拉扯儿女们长大成人。到了谈婚论嫁之时，高德荣并没有像其他父亲那样精心为儿女张罗婚事，风风光光地为他们筹备婚礼。他老早就对儿女们说婚礼的事必须靠自己，并且定下不准大操大办、不准以父母名义请客的规矩。孩子们很清楚父亲的做人原则，谨遵父亲教导，各自举行了简朴的婚礼。在婚礼现场，高德荣往往只例行地露个面，之后就匆匆离去忙他的公事去了。事后，没有邀请到的老同事不免会埋怨他，儿女办婚事怎么都不言语一声。高德荣总是轻描淡写地回答：儿女的事就让他们自己去办吧。

老高的女儿和女婿都是公务员，结婚时买房的首付款全是两个年轻人自己平日的积蓄，婚后贷款一直还了好多年，高德荣没有为他们出一分钱。

高德荣的儿子结婚之前带未婚妻去昆明拍婚纱照，当时明明知道父亲也要去昆明，但是小两口硬是没有向父亲开口搭他的公车，而是挤了一天的长途汽车去省城。老高的儿子对未婚妻说：“父亲到昆明是办公事，不能违反他的原则。拍完照我们还是坐长途汽车回来。”

去年“十一”，姐弟两家人跟着高德荣夫妇一起进到独龙江，吃饭是安排在一户村民家。去之前，高德荣就安排他们各自带好生熟食材。饭是在老乡家里做了吃，但东西都要一家人自己带的，那一餐没吃完的东西也就顺势留给了那户农家。

“因为父亲是公仆，兢兢业业为大伙儿办事，所以我们习惯了严格自律，不给父亲丢脸、抹黑。”儿女的理解让高德荣倍感欣慰。

高德荣作为一名官员，在3个不同行政级别的岗位上任过职，但他从来没有利用职务之便为自己、家庭和子女谋取私利，以清正廉洁、公而忘私的作风和刚正不阿、忠诚正直的人格为子女们树立了生动鲜活的人生楷模。

3. 很“念旧”的老县长

高德荣钟情于两身衣服，天冷的时候穿那套藏青色的西装，天热的时候披一件独龙族褂褂。脚上总穿着一双一百来块的皮鞋，手上戴的是一块将近30年的手表。

“每天要干完哪些事，都是这块手表指挥着。”高德荣风趣地说，这块表才是自己的“领导”，随时调度自己。“快30年了，坏了修一修还可以用，扔了不是可惜了吗？”每当有人建议高德荣换块体面的手表时，他总是这样回答。

据高德荣的妻子回忆，这表是1984年买的，双狮牌，当时花了两口子1个月的工资。表戴的时间太长了，走时已经不太准，但老高始终舍不得扔。上世纪80年代初，他们夫妻俩的工资加起来也只有120多元，尽管日子过得紧巴巴的，他还是很“奢侈”地买了收音机和手表，而这块转手的双狮牌手表是从缅甸小商贩那儿讨价还价花130元买来的。年轻时代的高德荣曾经是对生活有过高品质要求的，但在基层领导岗位上做的时间长了，他越来越融入乡土，越来越情系百姓，越来越无暇照料个人与家庭事务，越来越在自身生活的物质方面降低要求。在高德荣身边工作的同志，每天几次见到他抬手看这块用了30年的表，然后雷厉风行地挥手下达开始下一项行动的指令。

“别说是换手表，衣服旧了都舍不得换，让我缝了又补，不让乱扔。”高德荣的“念旧”，有时真让老伴无法忍受，“有一件外衣不知道缝补了多少次，一直劝他扔了算了，但他就是不同意。很多东西已经用得很旧了，但别人动都不能动，他要用时找不到会骂人的。”

还有一次，司机发现高德荣的衣服随手丢在车上，就准备顺便帮他洗一下。哪知稍微一用力就把原来的小窟窿扯成了大窟窿。看到衣服已经破烂到这种地步，司机自作主张把衣服扔掉了。后来，高德荣问起放在车上的衣服，得知被扔掉了，还硬是叫司机开车把衣服找了回来，亲手重新洗干净晾好。第二天，那件衣服又穿在了高德荣身上，只是原来朽裂的地方已经重新缝好。

自从把自己毫无保留地献给独龙江乡、独龙族同胞的发展进步以后，高德荣不论在哪一级行政领导岗位上，都始终保持艰苦朴素的生活作风，不把时间和金钱耗费在穿衣打扮上。他常说：“我们全家人都是拿工资的，我家脱贫了，但是我们的民族还未脱贫，怎么有心肠打扮自己呢？与其花时间去打扮自己还不如用

所有的精力去打扮自己热爱的家乡。”

一个人的高大，不在于身材壮硕或者衣着华丽，而在于心灵的伟大和人格的崇高。高德荣就是这么一位身体力行地践行党的群众路线的领导干部，这么一位堪当重任的独龙族的“头雁”。

4. “工作狂”的煮板栗

高德荣一直保持着早睡早起的习惯，不管前一天睡得多晚，第二天都会早早起床。

这一天，天刚蒙蒙亮，高德荣就匆匆吃完早点，收拾好随身工作用品，便带着进乡工作人员到各村各户走访，了解情况去了。

独龙江的路崎岖颠簸险象环生，稍有不慎车辆就会遇险，甚至危及人员生命。即便如此，为了获得更多更及时的信息，高德荣仍然尽量在一个工作日里多走几个村子。一天的时间，他带着工作人员走了很多路，掌握了许多村组的详细情况。

等到工作结束返回驻地的时候，天色已一片漆黑。行了一天的路，大家早累得筋疲力尽，一下车就散了，赶忙去休息。高德荣下车后，却径直走进屋子里，拿出一个大锅到水池边冲洗裤脚上的污泥。见此情形，身边的工作人员连忙跑过去，接过锅盆，要帮他清洗；可是，他坚持把锅盆拿在手上，自己清洗。冲完泥污的裤子，高德荣又煮了一大锅板栗，犒劳大家一天的辛苦，补充能量，解乏解闷。他这个不知疲倦的“工作狂”有自知之明，自己陀螺一样的工作状态无形中加大了别人的工作强度，所以他从内心体恤下属和随从人员。如果有一个人，在经过同样的行程颠簸、更大强度的心脑血管劳顿之后，亲自下厨端出一锅滚烫的煮板栗给大家享用——来自亲人的话，这是无私的体贴和浓浓的爱意；来自年长的领导，则不能不在同行者的心目中平添一份感动和敬意。这个让人又“恨”又爱的高老爷子！时间一长，经过“大浪淘沙”，他身边剩下的也都是些得力干将，名副其实的人民公仆——无论他们在身份上是“干部”还是“工人”。

依靠工作助手料理个人生活，讲排场、摆架子的“官老爷”习气在高德荣身上全不见丝毫踪迹，他只是一些“想群众所想，急群众所急”的关头发点儿脾气，只在下属工作不得力、不尽心的时候批评人，但也完全是对事不对人的。

无论身处何职，高德荣总是尽量亲力亲为，自己的事只要力所能及、时间打

得开，就不劳动别人，唯恐给身边的人增负担，给群众添麻烦，也从不向组织提个人困难和要求。

5. 通情达理的贤内助

高德荣的老伴马阿姨退休前是县医院的一名护士，平时工作也非常繁忙，夫妻俩一天到晚也难得碰上一次面。往往都是晚上妻子睡下后，高德荣才结束一天的劳碌工作，疲惫地回到家；而第二天早上妻子起床准备上班时，高德荣却已经早早地出门，为贡山县、为独龙江的发展开始新一天的奔忙了。

两人结婚几十年来，抚育一双儿女、家里家外的大事小情，基本上都是马阿姨一个人负责打理。在很多人的眼里高德荣不是一位称职的父亲和丈夫，但身为妻子的马阿姨并没有发一句牢骚，吐半句怨言。她认同高德荣的所作所为，深知丈夫所做的一切都是为了独龙江的发展，而在她的心里，那是远比自己的小家更为意义重大、更为光荣的事情。所以，马阿姨总是格外体谅和支持丈夫的工作，做一个通情达理识大体的贤内助，打点上上下下的一应家务事，好让高德荣全无后顾之忧，安心工作，一门心思扑到事业上。

在生活中，妻子总是给予高德荣无微不至的关怀。无论多晚回家，在厨房的小陶罐里都有马阿姨为他准备的爱心餐点等着他。牛奶煮荷包蛋，做起来很简单；但是马阿姨已经为老高煮了很多年，那奶是她专门从迪麻洛村订的鲜牛奶。一碗热乎乎的牛奶荷包蛋，热气腾腾地缭绕着一份浓浓的深情和脉脉的疼惜，有牵挂，有理解，更有一份相濡以沫的默契。

2013年3月5日，这天是高德荣的59岁生日，马阿姨早早地为他准备一桌丰盛的庆生晚餐。可是一直等到晚上十点多，饭菜反复热了好几遍，也没见他回来。虽然心里十分焦急，但对于丈夫晚归或是工作到第二天凌晨这种类似的情况，马阿姨早就习惯了。哪怕忙起来忘了生日这回事都不足为奇，因为几十年来高德荣基本上没像模像样安安生生地在家过一次生日。当天，高德荣和往常一样带着一批工作人员到几个帮扶项目点巡视督察，根本把自己生日的事忘在了脑后，忙了一整天，回程车子又出了毛病，一直折腾到深夜，才到家。

如今，高德荣的妻子已经退休，跟随他长期驻在独龙江边，结束了夫妻俩聚少离多的生活，一起见证独龙江日新月异的变化。这就是高德荣同甘共苦、相携

相伴的妻子，以及他们夫唱妇随、朴实无华、坚实牢靠的感情。

6. 一顿团圆饭的盼望

2006年，高德荣当选怒江州人大常委会副主任，但他并不曾坐进州里为他安排的那间宽敞明亮的办公室，急忙忙地交了钥匙就赶回去了。组织上没有批准高德荣辞去州人大常委会副主任职务的申请，而是特殊情况特殊处理，安排他负责联系在贡山县的州人大代表和帮助指导贡山县重大项目，后来又任命他为怒江州独龙江帮扶领导小组副组长。从那时起，高德荣驻扎在偏僻贫瘠的独龙江乡，一干就是7个春秋。在这里，脚踏生于斯长于斯的独龙江大地，与独龙族同胞朝夕相处，为独龙江的发展、为独龙族同胞的生活富裕而奔忙，他的内心是踏实和安宁的，他的精神是愉悦和振奋的。

在独龙江工作的7年时间里，每逢年节高德荣要么和家在外乡的同志一块度过，要么带着县领导去慰问在独龙江坚守岗位的各方工作者。在女儿的印象中，7年来，没有关于与父亲吃过任何一顿年夜饭的记忆。“别说爸爸到独龙江以后，一家人没一起吃过年夜饭，即便是他在县里任职那些年，大年三十也都是很晚才回家。”与父亲一同吃年夜饭的情景还停留在她童年的记忆里。

“慰问同事，慰问下属，就是没空‘慰问’一下家人，陪陪我们。”说到那些父亲缺席了的年夜饭，女儿就有控制不住的眼泪留下来，从小到大稀薄的父爱仍然令已经为人妻、为人母的她感到有些委屈。但女儿非常体谅父亲，即使抱怨也明显透露着发自内心的骄傲和惦念。她了解，即使独龙江通路后不再封山了，也难得一家人与父亲吃一顿团圆的年夜饭……

2013年的国庆长假，高德荣的女儿女婿带着6岁多的儿子去独龙江看望父母，看着老父亲在闲暇时与孙子逗闹的场景，又忍不住流下泪：“其实父亲也很享受一家人在一起的天伦之乐，只是他更牵挂乡亲们……”这次回独龙江，女儿一家待了4天，高德荣最终也没能抽空在家吃上一顿饭。

始终把工作和群众放在第一位、舍小家顾大家的基层少数民族干部高德荣，不断地用辛勤的汗水与满腔的热血推动独龙江的进步与发展，几十年如一日，无怨无悔。

7. “不近人情”的亲人

高德荣是土生土长的当地人，所以在贡山县城几乎到处都有亲戚和朋友。但是，贡山县的人们大都知道，高德荣虽然对普通老百姓特别关心，但他却很少关照自家亲朋；哪怕对子女的大事，他也一直恪守公事公办的准则。

前些年，高德荣的儿子毕业后回贡山考公务员，连续考了3年，第3次才考上。按常理推断，州级领导给自家孩子安排个工作那不是很简单的事嘛——至少孩子自己努力参考的同时父亲帮忙打个招呼不为过。但高德荣只是叮嘱儿子：“好好用功，多看看书。”就这么轻描淡写地与儿子的这件人生大事“撇清”了干系。

还有一次，高德荣一个亲戚家的孩子从外地当兵回来，想在县城找一份稳定的工作。初步通过招录单位的考试之后，家里人仍不放心，担心在激烈的竞争中落榜。于是，他们想到当时任县长的高德荣。据经验来看，以往独龙江的老乡谁有生活困难开口找高德荣帮忙都不会被拒绝，他总是尽心尽力地热心帮助把事情办好，何况有这层亲戚关系？！

于是，亲戚来到高德荣家。没想到，进门不久刚说明来意，一直热情待客的高德荣却顿时变了脸，站起身来摆了摆手，撂下一句“这种事别来找我”，便进房间了。见此情形，亲戚只有尴尬离开。打这以后，亲戚、朋友们遇到类似事情再也没打过找高德荣帮忙说话托关系的主意。

在高德荣的观念中，所有人一律平等，唯有实力才是硬道理。他工作38年来一直奉行秉公办事、刚正不阿的工作作风，公而忘私、不循私情，从不利用自己的职务和权力之便为家人、亲戚、朋友开辟捷径，谋取便利。

8. 自告奋勇的汇报者

无论在生活中，还是工作上，高德荣始终保持着严谨认真的作风和态度，始终怀着一颗真诚、热忱的心，为的就是推进贡山县和独龙族的整体发展，造福于独龙江乡4300多名独龙族同胞。

高德荣工作中的一个最大特点就是勤于汇报。即使从北京或是省里出差回到贡山，他总会在第一时间给领导打电话汇报出差的具体情况。每一次汇报，他都是精心准备、详尽搜集第一手资料，为的就是让上级部门能更真实、清楚地了解

贡山的实际情况，为贡山争取更多的发展机遇。

早在1988年，任独龙江乡乡长的他就带着两位干部直奔昆明，向有关部门反映独龙江的贫困问题。他的真诚最终打动了领导，考虑到独龙江的实际困难，省里一次性给独龙江乡下拨了350万元扶助资金。于是高德荣领着大家用这笔资金扩建了乡卫生院、中心校、四座人马吊桥等，一定程度上缓解了当地群众看病、读书和出行等生活困难。

1997年初，高德荣时任贡山县县长与县委书记一道前往北京，向交通部汇报工作，希望县里的公路建设能得到国家资助。当他们风尘仆仆满怀信心地赶到北京，又颇费周折地跑去财政部，见到地方预算司司长之后，才知道要钱修路的事并没有想象中那么简单。但是，他们没有轻言放弃，不由分说地在财政部附近一家条件差、价钱低的宾馆里住了下来，天天去“蹲”财政部，向相关人员讲述贡山的困难、恳求给予扶助。司长不堪其“扰”，给云南省财政厅领导打电话说：“把你们的县长领回去吧，他提的事情可以研究。”回到昆明后，他们俩又去省财政厅求助。贡山的困境和高德荣他们一心为民的精神让财政厅长感动，诚心诚意地对高德荣说：“你们有困难，我们是会帮助的。”

功夫不负有心人。经过高德荣跑财政部、财政厅以及向省委领导积极汇报等不懈努力，在省里3000万财政资助之下，一条造价9000万元、从贡山县城一直到独龙江乡的公路于1997年开始动工修建，并于1999年正式竣工通车。贡山县独龙江乡从此告别了不通公路的历史。在此之前，独龙江地区只有一条1964年建成的64公里的马帮驿道通往县城，人们翻山越岭、风餐露宿地苦行，一个单程就要耗时三天三夜。这次新修的96公里长的简易公路，尽管只有越野车、中型卡车和农用车才能通行，但汽车行驶一个单程只需5个小时左右，已大大降低了人们进出峡谷所需的时间。

2005年，高德荣当选为第十届全国人大代表。在任全国人大代表期间，每一次去北京开会前，他都会花上一至两个月的时间做深入调研，跑乡镇、访农户，认真梳理贡山县需要解决的问题，尽管他早已经对贡山以及独龙江的情况了如指掌了。参会期间，他会抓住每个机会向中央各部委办局领导汇报贡山和独龙江的发展进度和面临的困难。“希望国家进一步加大对边远贫困民族地区基础设施建设的投入力度，进一步提高这些地区基础设施建设的质量和等级。”2005年3月

5日下午，高德荣在十届全国人大三次会议云南代表团会议上急切地打开话匣子，他企盼家乡加快发展的急切心情溢于言表。回到宾馆，他基本上都不休息，就算深夜想到一个需要汇报的问题，也会马上从床上跳起来，要么打电话，要么直接去敲领导的门。

在参加的历次全国人代会上，高德荣总是积极发言，反映独龙江地区和独龙族群众面临的困难和问题。在参加的各级人代会中，他每年都要提出促进独龙江、贡山、怒江发展的议案和建议，为独龙江乡、贡山县乃至怒江州的经济社会发展和生态环境保护等献计献策，争取项目资金和政策扶持。

只要有领导到贡山调研，高德荣一定会陪同，向领导详细汇报当地情况。当初，县城到独龙江的公路刚开通一两年的时候，还是毛路，路况非常糟糕，路窄而且坑洼不平，弯道又多，跑一个单趟就要搭上大半天的颠簸，而且要冒着生命的危险。有一次，高德荣结束在独龙江乡的调研，一路艰苦行进，返回贡山县城，已是晚上8点。当得知省文化厅副厅长带队到贡山调研，次日要进独龙江时，高德荣马上又精神抖擞了。第二天凌晨6点半，他陪同调研组一行再次进入独龙江，边介绍边汇报当地情况。

有些人不理解高德荣抓住每次机会汇报的做法，他说：“国家那么大，怒江那么偏远那么小，上面很难了解我们的情况，所以积极汇报是我们的责任。”为独龙族群众发展进步多找条路子、多想个点子，让独龙族在民族大家庭奔小康的路上不掉队——一名独龙族干部的质朴心声，让人敬佩，令人感动；他用一辈子不改本色的行动，展现了一名少数民族党员干部的忠诚信念、公仆情怀、务实作风，诠释了云南精神“高原情怀、大山品质”的深刻内涵，彰显了熠熠发光的时代精神和地域风貌。

9. 不配合的采访对象

近几年，在高德荣等一大批地方和基层领导的呼吁下，党中央和云南省委、省政府进一步重视独龙族群众的脱贫工作，有针对性地专门实施了“独龙江乡整乡推进，独龙族整族帮扶”的扶贫工程。独龙江发生了翻天覆地的变化，高德荣的声誉也越来越高。在被提名为全国道德模范候选人之后，他敬业奉献的事迹经各级各类媒体报道后，不断有记者来到独龙江想对他进行更为深度的访谈。从怒

江州州委宣传部到贡山县县委宣传部，接待人员一听需要联系采访高德荣本人，便面露难色。原来，高德荣不喜欢有人去采访他，一方面觉得占用时间，而他很忙有很多事情要做；另一方面，他不愿意为自己歌功颂德标榜自我。纵然高德荣不是一个理想的采访对象，但他的态度反而无形中增加了大批记者的好奇心，使他们更热衷于要打探一番他的个人魅力是从哪儿来的。

有一次，几个记者来到独龙江，各自亮出拟好的采访方案，却一概遭到高德荣的回绝。原来，他已定好第二天去独龙乡各村检查安居工程的建设情况，不打算因记者到访改变行程。

第二天，高德荣果然按照先期工作安排“我行我素”，没给来访的记者留下一点采访时间。无奈之下，记者们只能跟随他下乡。一路上，高德荣经常停车驻足看望村民，与他们嘘寒问暖，或是仔细询问、亲自查看安居工程的进展情况，有时记者们还没追上来，他就又上车匆匆赶往另一个视察目的地了。随行的记者们不甘心漏掉他工作中耐人寻味的细节，唯有高度集中精力，密切观察他的言行，才勉强跟上他的节奏。

从早8点到晚8点，跑了6个村、10多个项目建设点。年近60的高德荣一天行上百里的山路后，仍然精神抖擞，而年轻的记者们却早跟得疲倦不堪。高德荣的同事对记者们说：“这就是‘老县长’每天的工作量和工作状态。”经过一天的追踪，记者们不禁感叹：“这个楷模真不一样！”

对待工作和村民，即使是同样的内容、同样的询问、同样的家常，高德荣也总是不厌其烦地重复很多遍。然而，对待记者的采访，同样的话他却从来不说第二遍。他对记者的连续提问也不待见，甚至抵触谈他自己，要想有意从他嘴里掏出细节素材更是难上加难。对此，采访过高德荣的一位中央媒体的记者就说过：“采访‘老县长’真难，忽略了一个细节别想他再说第二遍。”高德荣的“吝啬”，让来访记者们吃尽“苦头”。他不愿坐下来与记者长时间交流，采访只能在一路小跑见缝插针的追问中进行。

有人曾跟他开玩笑说：“高德荣，你就是独龙族的‘头人’”。他不假思索地脱口而出：“我是独龙族的儿子，共产党才是独龙族的‘头人’！”在高德荣心中，想的始终都是为独龙江的发展和独龙族同胞多办实事、多做好事。他所做的一切不图名、不为利，功名利禄在他都看得很淡。可越是这样，“高德荣”的

名字就越像一个“池”蓄满了群众的十分信赖，越像一座“碑”镌刻着乡亲们的百般崇敬。

10. 一声亲切的“老县长”

高德荣是名副其实的实干家，一年到头不是蹲乡下带领群众架桥修路、发展产业，就是跑上级部门争取项目和资金。他常说：“自己的私事再大也是小事，群众的事再小也是大事。”“计划一大堆，不如脚踏实地为群众办一件实事。当干部、当领导的如果不务实，指挥棒就会变成‘搅屎棍’。”“活着的时候不为人民服务，群众不要你。死了以后，马克思也不要你。这样的党员干部没有归宿没有根，是很可怜的。”

1975年，高德荣20岁刚出头，从怒江州师范学校毕业后留校工作；1979年，他主动要求回到独龙江乡巴坡完小任教；27年后，升任州人大副主任的他，再一次选择放弃职位的升迁和条件的改善，主动提出回到独龙江。组织安排他负责帮助指导贡山县的重大项目工作。2010年1月，省委省政府启动独龙江乡整乡推进独龙族整族帮扶项目，计划用时3到5年，总投资约10亿元，实施“安居温饱、基础设施、产业发展、社会事业发展、素质提高、生态环境保护与建设”六大工程，高德荣担任州委独龙江帮扶领导小组副组长。58岁卸任州人大副主任后，他毅然继续承担了“州委独龙江帮扶领导小组副组长”职责，依旧活跃在田间地头、施工现场和百姓的火塘边。

作为一名独龙江走出来的独龙族干部，高德荣的心里始终记挂着家乡发展和同胞幸福。他常说，群众的生活一天比一天好起来，是他最大的快乐。他以大爱、务实、清廉铸就了一名基层少数民族党员干部全心全意为群众服务的光辉形象，他的故事在独龙江峡谷、怒江峡谷、云岭大地传为美谈，群众亲切称他为“活着的杨善洲”，并逐渐在全国范围内、在各地群众中产生反响。高德荣的公仆形象，是他无意地在险峻的独龙江畔一步一步走成的，如今早已牢牢定格在独龙江、贡山县、怒江州群众的心中。老百姓一声亲切的“老县长”，无疑是一种由衷认可的评价，凝聚了多少对他的信任、佩服和赞赏，这是他特有的人生财富——无须推辞的荣耀“头衔”和无须遮掩的丰厚“资财”。

11. 闲不住的老县长

高德荣是一个闲不住的人。为了让贡山县特别是独龙江乡的独龙族群众早日脱贫走上致富之路，为了让独龙族民族在小康路上不掉队不给国家抹黑，他在38年来的工作中一直四处奔走，马不停蹄。

有一次，有记者想直接到高德荣家去采访。但是，了解情况的人都劝说：“‘老县长’白天基本不会在家，都下乡去了。”连独龙江乡集市上的商户们也知道这一点，说：“很少见他，看见时都是准备下乡。大忙人啊！”

在守候一晚无果后，早上8点记者早早打通高德荣的电话，正好遇到他在家。劈头而来的是一句“你们不要来采访我了，我没有时间。”电话那头眼看要挂断，记者急忙一番软磨硬泡的恳请和绝不耽误他工作的表态，终于勉强争取到见一面的机会。

记者一进家，高德荣马上端出一碗包谷炒面放在记者面前，“来，吃着。”说完又继续忙自己的事了，一会儿搬东西，一会儿泡茶。他是个喜欢亲力亲为的勤快人，虽然当天特地从餐馆里请来的小姑娘就站在旁边，他还是坚持自己泡茶。

听高德荣的老伴马阿姨说那天他正生着病，还吃着感冒药，不然电话打来的时候他早出门了。因为他早就计划好要到自己的种植基地去，那是离家9公里远的一小片地。基地里种有草果，养着蜜蜂，他在这里试种试养积累经验，成功后再向当地村民推广。虽然还在病中，但一提起草果这项他正努力推进的产业项目，高德荣就来了精神头，马上指给记者看他家门口山上隐藏在树丛中的草果，还冒着小雨三两步就冲上山坡去采来给记者看清楚。记者跟着冲出去想为他打伞，可惜跟不上他麻利的脚步。“不用管他，他天天在这些山上转呢。”马阿姨说，“他是个闲不住的人，一天只睡三四个小时，还不睡在床上，就在那排沙发上凑合。有时候下乡随便在车上打个盹，就又精神抖擞了。”

平时只要有空，高德荣就会走村串户走访、视察，询问群众的生活状况，了解他们的实际困难。他走到哪家在哪家吃饭，住在哪家在哪家打地铺。临走时坚持留下远远超额的伙宿费用，不收下是不行的，这让乡亲们心里很矛盾。当地干部说，独龙江畔的每个村庄、每条山路、每家每户的火塘边，都能随时成为老县长的办公现场。

高德荣，这位年近花甲的独龙族干部，临近退休也没有丝毫懈怠，不存半点

私心，想的、干的、忙的全都是独龙江村民的事。为了改变家乡的落后面貌，他忠实地履行好一名人大代表和地方领导干部的职责，勤勤恳恳、兢兢业业、任劳任怨。他把自己的人生追求融入到党和人民的事业以及独龙族人民构筑中国梦的生动实践，永葆本色，艰苦奋斗，身体力行，为维护少数民族地区繁荣稳定、促进民族团结进步、推动云南跨越式发展做出了卓越贡献。

12. 不跨国境一步的干部

在美丽的独龙江，有一道格外引人注目的风景，那就是家家户户门前树着的一面五星红旗。一面面随风飘扬的旗帜如同一朵朵红色的浪花，流淌出独龙江群众心中一首热爱国家、拥护民族团结的心曲。

外来者到独龙江看到这一景象，觉得十分好奇，就会发问。高德荣的回答既朴实又崇高：“这是告诉外国人，这里是中国地界；同时也提醒居住在这里的独龙族同胞，你是中国人，不能干给中国丢脸的事。”

在许多陆路相接的地区，边民跨境交往已经成为约定俗成的惯例，更何况在特殊历史原因影响下，中缅边境的边民有些本来就是同宗同族，国家在对这种固化了的传统社区的管理中也采取了特事特办的灵活政策。独龙江乡紧邻缅甸，当地人跨境活动是一件极其轻易而又稀松平常的事。高德荣家也有许多亲戚住在境外，还经常过来交往。但是，高德荣却从不跨出国门一步。“不擅自跨出国境一步”，这是高德荣参加工作38年来一直恪守的准则。显然，在外在约束相对宽泛的情况下，高德荣始终按高标准的内心信念要求自己。这种严格的自我监督和约束，既体现了作为基层领导干部的自律精神，也反映了他作为公民的自觉守法意识，更展现出他作为独龙族同胞对国家和中华民族大家庭的归属感和荣誉感。

高德荣用实际行动说明，对党、国家和民族的忠诚，绝不是停留在嘴上的一句口号，已经切切实实贯彻到日常行动之中。高德荣身上集中体现了党员干部应该具备的忠诚、担当和为民奉献的品质，他用一生的勤政为民、克己奉公生动诠释了“一名党员，一面旗帜”的真正含义。

13. 坚定的逐梦人

高德荣是个言出必行的干部，凡是答应过群众的事，都一定想方设法兑现。

还在乡里任职的时候，乡里大小会议上老乡们提出的问题，他都一一牢牢记在心里。每逢到县里参会，他就把群众提出的这些问题逐一反映出来，恳请上级解决。如果遇到了阻碍，他便向更上一级去寻求解决办法，最后才回到乡里，尽量给大家一个满意的交代。

当年，高德荣还在巴坡任教时结识了一个朋友，两人在村里共事十余年。因为年纪相仿和志趣相投的原因，两个年轻人特别谈得来。那时出行问题是村上、乡里，乃至县上面临的重大困难，虽然高德荣还只是一名小学教师，但对村寨、乡里的发展问题却特别关心，一谈到交通，一说到修路，他便口若悬河、滔滔不绝。朋友当时只把独龙江地区修公路、兴交通的话题当成两个人酒后的信口谈论，以为要实现这一切仍然是个不太现实的想法。可每当酒后清醒过来，高德荣还是清晰记得说过的每一句话，发展贡山的希望与振兴独龙江的决心早已深深地铭刻在了他的内心深处。

后来，高德荣到县里当了领导，当初与朋友闲聊的情景、那些修路的话题，仍然历历在目。他抓住一切机会，坚持不懈地向上级反应、争取，独龙江的公路修建终于有了眉目。如今，一条条柏油路连缀起独龙江的各个村寨，村民们再也不用花三四天的时间在路上才能进一次县城了，汽车直接开进了村寨。高德荣通过不懈的努力把年轻时那些曾经看似异想天开的想法都变成了现实，他当年酒后的话语不是随风飘散的戏言，而是为铺就独龙江通乡公路的梦想而最初立下的铮铮誓言。

14. 不怕死的党员干部

为了让独龙江的开山期长一些，让为独龙族群众运输物资的车多通行几趟，给在独龙江的施工人员多储备一些运输材料和生活物资，每年临近封山和开山的季节，高德荣都要与交通部门的同志一道驻守雪山，一铲铲、一锄锄地刨开雪堆，时间少则一星期，多则一、二个月。2007年5月，高德荣差点下不来雪山，他和另外两人被突如其来的雪崩掩埋，幸亏在场的交通局装载机手及时发现，才被救了出来。

“这样的经历太多了，在独龙江工作免不了这些危险。”如今谈起在那些在路上的遇险经历，高德荣言语间波澜不惊。“新隧道开通后，这些危险都将全部

消失。”高德荣饱含期待，把自己过去遭遇到的险情说得云淡风轻。

还有一次，高德荣上午从贡山县城出发到州里开会，路中突降的大雨引发泥石流，塌方、滚石阻碍了车辆通行。他立即下车，冲进塌方滚石不断、生命随时受到威胁的重重险境，迅速组织人员、全力以赴抢通损毁道路，并亲自搬抬落石。随行人员怕他受伤，劝他后退，不要参加抢通工作。没想到，他严厉地吼出：“我们是党员干部，危险时刻必须往前冲！”

在高德荣的组织和指挥下，大家一路走一路抢通，终于在第二天清晨6点多到达了六库。虽然一天一夜没合眼，但会议召开时高德荣仍以饱满的精神状态准时到达会场参会。

高德荣自幼家境贫寒，是党和政府、独龙江的乡亲们养育了他。对故园的眷恋和同胞的血肉之情，使得他不管走到哪里，在什么岗位，都无法释怀对独龙江的牵挂。常怀感恩，满腔挚诚，爱党、爱国、爱乡、爱民之心在高德荣身上熔铸合一，锻造了一名党员干部不怕苦、不怕累、不怕死的伟大人格和崇高觉悟。

15. 繁忙的节假日

2013年1月10日，时值寒冬，独龙江乡一派银装素裹的风光，那里的群众将迎来长达半年之久的“与世隔绝”的生活，独龙江乡的大雪封山季节正式开始。

当天，高德荣召集了乡里的负责同志，神情凝重地对说：“同志们，今年是帮扶工程第四年，由于一些不可预见的客观因素，我们的个别工程不能按期完成。我们是向省委、州委表示了决心的，没有别的选择，只有迎难而上。开山后，必要的迎来送往躲不开，会占用很多时间，所以我们要争分夺秒利用好封山期间的每一天，千方百计抓好各项目工程质量和进度……”

大年初三，春节还没有过完，高德荣就带领乡里负责的干部来到各个施工项目点，密切关注、监督各项工程的进展情况，以保证质量万无一失。在很多人的印象中，除了大年初一、初二两天以外，高德荣和乡里的其他干部在整个独龙江封山期间都是没有节假日的。

在高德荣的工作和生活日程安排表里，基本没有“休息”一词。对于他来说，时间的重要性胜过一切，节假日也总是过得繁忙而充实。时不我待，只争朝夕，对致富家乡、造福群众的殷切渴求，使高德荣在工作中一直保持无限激情与满腔

热血，不愿做哪怕片刻停顿。

第三篇 民族梦

1. 关心小学生的教育

高德荣从不懈怠并一如既往地关注独龙江的教育问题，改善目前的教育处境，一直是他多年来致力解决的重要课题。独龙江中心校是位于独龙江乡政府附近的一所小学，全校有 372 名学生和 38 名教师。在当地，像这样大规模的学校还是不多见的。

2010 年春节前后，独龙江的天气依然很冷，封山的大雪还没融化。乡里的几个孩子不想上学，偷偷从学校跑了出去。消息传到高德荣耳朵里，他一刻也坐不住，立马起身心急火燎地跑到派出所寻求帮助。考虑到孩子年龄还小，单独出行很危险，他苦苦央求武警官兵出动寻找这几个孩子。在大家准备出发的一刹那，高德荣突然叫住了大家，嘱咐说：无论如何，一定要找到孩子。找到千万不要打骂他们，有话等回来再好好说。

高德荣清楚，办学条件艰苦、教学观念落后会加重学生失学状况。所以，只要能抽出时间，他就会跑去学校看望孩子，安抚老师。每年的教师节和儿童节，高德荣都会早早赶到学校，筹备庆祝活动，给学校捐款，带来筹集到的款项为品学兼优的孩子颁发奖学金。他经常说：学校是灵魂的铸造厂，教师是工程师；独龙族的明天就寄托在这些独龙族学子的身上。

由于独龙江整体办学质量不高、教学条件较差，学校里有很多学生出现厌学的情况。所以高德荣对逃课的孩子报以宽容和理解。

那天，从派出所出去寻找逃课学生的武警官兵，去了很久才见陆陆续续回来，听说派出所的人回来了，逃课的孩子也找到了，高德荣一颗悬着的心这才终于落了地。

2. 一支钢笔的故事

以往那种与世隔绝的状态终究是要打破，目光高远、眼界开阔才能创造一个崭新的独龙江乡——对于独龙族学生而言，学习知识担负着改变个人命运和民族命运的双重意义。

1987年，高德荣正担任独龙江乡乡长。任职多年，他已养成了一个习惯，不管有事没事总爱往村民家中跑，房前屋后、家里家外看个遍。心里默默记下谁家缺吃少穿，谁家面临棘手的困难……，能帮的尽量帮，能想周全的都替村民提前盘算，更难得的是他只要出手都会一帮到底。高德荣惦记乡亲们眼下的经济困难，更关注村民后代的教育问题，因为他明白教育决定一个孩子的未来道路，决定一个家庭的未来前景，直至决定独龙族这个民族的未来发展。

因为多次听人说起迪政当村的一户贫困人家，但苦于一直没机会亲自去看看，这成了高德荣耿耿于怀的一个心结。这天他特地来到这户人家，一进门就为眼前的景象大吃一惊，真正的家徒四壁！扫视一周之后，高德荣表情凝重地伸手掏出兜里的两百元钱递给男主人，又脱下外衣给他披在身上。

对方还没来得及张口说话，高德荣已快步走过去蹲在这家的孩子面前，掏出仅有的一支钢笔递给了小男孩，怜爱地摩挲着孩子的头发，语重心长地说：“这支笔送给你，好好读书，将来走出独龙江，为家乡建设做点贡献。”孩子被这突如其来的珍贵礼物惊呆了，怔怔地和高德荣对视了一会儿，才喜出望外战战兢兢地伸出脏脏的小手，爱惜地接过笔，紧紧攥在手里，脸上还挂满受宠若惊的不安和欣喜。

一支钢笔在一个小男孩的心里种下了好好读书的信念，自此以后他用这支笔书写时再也不会倦怠，握着这支笔就握着乡长伯伯的鼓励，握着这支笔时刻能感受到乡长伯伯传递的坚持和拼搏的力量。不能说这支笔改变了一个独龙族少年的人生和一个独龙族家庭的命运，但这支笔伴随着一个独龙族少年主宰自己人生和改变家庭命运的过程。

转眼20多年过去了，当年接受高德荣赠笔的那个小男孩现已长大成人，在贡山县参加了工作，每当想起当年的那份深切情谊和殷殷嘱托，他内心深处都充盈着沉甸甸暖融融的情愫和奋发向上的昂扬动力。

3. 女孩也要读书

阿利英，独龙江公路边双娃拉村一户村民家的大女儿，在读初中三年级，学习成绩在班上名列榜首，而且语言表达能力也是家中最好的。学校离家25公里，阿利英住校，只是每周回家过周末。中午就从学校出发，要步行6小时才能到家。

阿利英最大的梦想就是考取云南师范大学，她要对得起“老县长”，不辜负“老县长”的期望。

原来，在阿利英读小学二年级的时候，家里因为经济困难决定让她辍学，老县长高德荣资助了她家一笔生活费，孩子复课以后，高德荣还不时地接济这个家庭。高德荣多次劝说阿利英的父母让孩子好好去上学，将来走出独龙江。高德荣深知，独龙族的孩子不能再重复父辈贫穷又落后的生活，通过读书走出大山，走出独龙江。说到这里，阿利英忍不住笑出了声，她说：“‘老县长’很奇怪，见到独龙江边尤其是独龙族的孩子，他都要鼓励我们走出去，可他自己却偏偏爱往独龙江跑。”

一位因贫困而上不起学的独龙族失学女童，从二年级开始得到高德荣的资助。这个女孩是幸运的，也许这个转折将从此改变她人生的轨迹，赋予她掌握自己命运的可能与能力。鼓励孩子们走出去，自己却一而再地返回独龙江，高德荣虽然没有强加给孩子们学成报答自己、回报家乡的枷锁，但无疑他在这些孩子身上寄托着一个用学到的知识开拓人生、建设家乡的期望。

4. 为培养人才拉关系

独龙族的发展必然依靠国家、社会，但最重要的还要靠独龙族儿女自身的努力。教育发展问题是高德荣最顾虑而又最无奈的一块心病，他深知独龙族要进步就得学习知识，要发展就要提高素质，更重要的是要有高层次的文化指导。独龙族本就人口少，受种种客观因素的限制，接受过一定程度学校教育的人口在民族总人口中占的比例不高，受过高等教育的人更是少之又少，而真正高层次知识分子简直凤毛麟角。多年来，只要能为独龙族培养出一个研究生、一位科技人员、一名士兵，甚至驾驶员，高德荣都可以不遗余力地四处托人走关系。

2002年，有一名独龙族大学生报考了云南中医学院的研究生，这在独龙江绝对是件新鲜事儿。正当家人邻里都为他感到高兴的时候，考研结果显示他以几分之差没达到录取分数线。得知消息后“老县长”思量再三，决定走走关系，把电话分别拨到省教育厅和中医学院，恳请考虑民族因素和家乡对人才的渴望，收下这名独龙族学生，言辞诚恳，情真意切。打了两个电话，没有回音，大家以为这件事情到此为止了。结果不久后，云南中医学院院长亲自给高德荣回了电话，

说他们愿意录取这位独龙族学生。此时，高德荣心中狂喜，一边一个劲儿道谢，一边不断地擦拭眼角的热泪。

后来那名学生继续攻读了博士学位，成了独龙族第一位博士，独龙族首次有了自己民族的研究人员。

5. 记挂学生的伙食

“身体是革命的本钱，”对于学生而言，这贵为本钱的身体尤为重要。

1977年，高德荣担任独龙江乡一所学校的事务长，同时兼任乡扫盲干事。当时，在校学生每个月可以得到一斤腊肉和三两菜籽油。学生正长身体，那点儿配额根本不够，孩子们瘦得皮包骨，有不少学生因为常年营养不良而在酷寒中病倒，加上缺衣少穿，每年都有大批学生辍学。高德荣看在眼里急在心里，为了改善孩子们的伙食，让他们有更多的精力读书，每年大雪封山期间，高德荣都冒着酷寒为学生们向有关部门争取十斤肉。

在大家心里，高德荣沉稳、亲切，面容和善，很少发脾气。可1979年的一天，他心急火燎地冲进独龙江乡物资调配员的办公室，嚷着跟他要肉。高德荣说学生身体太差，需要改善伙食，边说边把头扭到一边偷偷抹眼泪。

这件事虽已然过去30多年了，当年的物资调配员回忆起这件事情时，还是不住地点头和摇头，叹息声中，是他对高德荣那一刻心境的同情与共鸣。

6. 小學生的义务护送员

1980年“六一”前夕，独龙江乡孟地大队中心学校组建少先队大队，需要把教学点上的所有学生集中到中心完小。在孟地大队的五个教学点和一个中心完小中，青兰丹小学位置最边远，学生们到中心校需步行两天，且路途艰辛要经过多条溪水与河流。雨季来临，河水暴涨，高年级大个子的学生蹚水过河起码要淹至腰间，低年级的小孩子就更可想而知了。连日暴雨冲刷，山上土石也松垮了，行走在路上随时会遭遇高山滚落的巨石……

学生出行必须得有成人护送，可路途艰险，责任重大，没人敢吭气主动承担这项人命关天的艰巨任务。担任区里扫盲干事的高德荣得知情况后，二话没说主动提出护送学生。一路上，他与另外一位负责老师一道背着学生连过三条河，河

水湍急，脚下石子尖利，背上的学生因为害怕，连眼睛都不敢睁，一个劲地往背上缩。到了岸上，放下背上的孩子，叮嘱好再折回去背等在对岸的其他孩子，每一次运送都要面对水深浪急的凶险，都要扛起肩上的责任如山。稍有差池不仅会把大义担当一笔勾销，而且直接危及孩子的生命，当然也包括两位老师自己的生命……历时两天多，将学生们悉数安全送达，高德荣长长地舒了一口气，方才察觉脚上的鞋子早磨破了，脚趾头都出了血……

在这件事上，高德荣用行动夯实了群众心中信任的堡垒，大家交口称赞：他做事甚至比亲人还靠得住。

7. 寻找涉险的学生

近年才修筑的独龙江公路是独龙江乡进城的唯一通道，独龙族初中以上的学生每年都要经由这条路到山外面求学，一年当中一般只在寒暑假回家两次，要是恰巧遇上大雪封山，学生也就不能回家了，要么寄住在县城的亲戚家，要么呆在学校。

这一年，待到学校放寒假时，独龙江公路早已被积雪覆盖，车辆根本无法通行，行人勉强通过也是冒着极大的危险。在县城里读书的独龙族学生很久没回家了，假期一到学校里到处冷冷清清，他们怎么呆得住呢？漫天大雪封住了回家的路，但封不住孩子们思乡的心绪。一想起家来，这些独龙族学生就都坐不住了。80多名学生经过再三商量，最后一致同意徒步回家，并且说走就走，即刻出发了。当时高德荣在县城里，一听说此事，一边立马跑去县一中痛斥问责，张罗补救行动，一边惊慌地联系乡政府赶紧组织人出去寻找返乡路上的学生。第二天一早，他立即奔赴独龙江，亲自参与寻找学生。几天折腾后，回乡的学生都找到了，高德荣又组织人把学生分批安全送回了学校。

因为山上随时可能突降的大雪，这条路途中充满了未知的危险。一不小心，来个雪崩，或者由于大雪覆盖找不到往常的路，行人随时都有脚下踩空、滚落山崖的可能。

2014年元旦前夕，云南省贡山独龙族怒族自治县干部群众致信习近平总书记，汇报了当地经济社会发展和人民生活改善的情况，重点报告了多年期盼的高黎贡山独龙江公路隧道即将贯通的喜讯，习总书记立即就此表示祝贺，并作出重

要批示。

高黎贡山独龙江公路隧道即将贯通，老高即将了却一桩牵挂平生的心事，他再也不用为孩子们假期返乡的安危问题而忧心忡忡。

8. 老高的“下乡癖”

都说老高既聪明又执拗，是个彻头彻尾的“工作狂”。他有办公室，但除了开会和接待，从来不用。比起固定处所的办公室，他更喜欢流动办公，在车上、在乡下，在村寨和农户家。老高下乡的经典行头是随手拿着的一顶斗笠、磨破了领口的衬衫、高高挽起的吊裤腿、沾满泥巴的旅游鞋。他和十里八村的老百姓都熟得很，在村寨里穿行都是一边走一边忙不迭地和过往的人们打招呼。有人感慨，高德荣哪儿像个厅官，分明就是个老农嘛，下乡比老农下田都勤！可是，老高就是喜欢下乡调研，到处走走看看，还乐此不疲。

他是喜欢下乡调研，可乡镇领导还真有点怕他来。因为每当遇到向上级领导汇报的情况，老高知道最多、了解最深入，分析起乡情、村情和工作中存在的问题来头头是道、句句命中要害，比其他在座的分管领导掌握得更全面、更有高度。老高喜欢进村入户去了解情况，而不愿意把自己拘束在一间房间里听干部们念事先准备好的报告。下乡后，他习惯边走边看，边看边记。天晚了，他就找光亮，跑去老乡家拉家常，有时留下吃饭，高兴了还和主人开怀畅饮。

说来也奇怪，老高觉得并没有刻意，但往往会跑到那些老弱病残的独龙族同胞家里，离开时都会记得给留下一两百块钱。钱不算多，但老高已经搜光了口袋。工作以来不间断地默默接济贫寒的同胞，他给予的时候没有算计、不图回报，但一路行来，播撒下的善良已经长成夹道的芬芳，这芬芳是对他的回报，也熏染着更多的人。善良是一种可以迅速扩散的温暖力量！

9. 抢险救灾的诚意

2005年2月13日始，贡山县暴雪不断，持续的暴雪使全县的电力、交通、通信全部陷入瘫痪状态，大量民房、农作物、牲畜受灾，直接经济损失达7132万元。

县委副书记、县长高德荣一筹莫展，立即召集县里班子开了抢险救灾工作会，

及时部署抢险救灾行动。根据多年的抗灾救灾经验判断，大雪一停，随之而来的很可能就是雪崩和泥石流等二次灾害，如不提前防范将造成更严重的人员伤亡和经济损失。危急时刻，高德荣担任了道路抢修组组长，这是个公认的“苦差事”。高德荣没黑天没白日地奔波在灾区，短短的十多天时间，他就跑遍了怒江沿岸二十几个村委会，带领干部群众深入一线抢险救灾；每到一处，他还挨家挨户地了解灾情，慰问受灾群众。

2月18日，这天很冷。高德荣带着工作组视察独龙江公路沿线各村灾情。来到吉束村时，公路被雪崩阻断，无法通行。高德荣见状，麻利地从车上跳下来，对大伙说：“看来道路一时无法抢通。但是灾情刻不容缓，村里的情况我们一无所知，干等不是办法。今天我们就是用尽最后一点力气，也要走到双拉娃村。”于是，雪地上留下了县长高德荣他们坚定的脚印。道路又湿又滑，谁摔了就在积雪上留下一个倒地的印痕……

三个多小时后，一行人终于到达双拉娃村。连续几个小时的雪地“急行军”，工作组成员们鞋袜尽数湿透，由于摔跤而几乎全身透湿的人也不在少数。刚到村口，就听见有人高声喊：“高县长带人来了”。乡亲们闻声纷纷跑出家门，一会儿工夫，大约聚集了200人。乡亲们迎着风雪，站在路边，很多人都哭了。

村民们心里悲喜交加，但可以明确的一点是：在群众的眼里，高德荣就是强大有力的庇护；只要有他在，乡亲们就有了主心骨儿。

10. 令人揪心的分娩

2003年的冬天，独龙江依旧被大雪完全笼罩，这粉妆玉砌的世界看来很美，但却阻断了与外界的联系。村民们早已习惯了在恶劣自然条件下生存，早早储备了生活必需品，镇定地围坐在火塘边，望着不住脚的漫天大雪，无所事事地蜷缩着向火取暖。

这个时候的独龙江是一年中最为沉寂的，可是有一天，乡卫生院却因一位产妇的到来而炸开了锅。产妇难产，母子命悬一线，大家像热锅上的蚂蚁一片忙乱。乡卫生院的医生虽然全力以赴，但有限的医疗设备和条件在危及境况面前，仍然无能为力。产妇需要立即转往县城医院，但是大雪封住了救命的路！

就在医生和家属一片慌乱手足无措的时候，高德荣闻讯赶来了，他迅速与贡

山县医院取得了联系。得知情况危急，县医院决定立即派医疗队赶往独龙江乡卫生院援助。车子没法向前行进了，医疗队队员们就下车徒步翻越大雪覆盖的连绵大山。一面是艰难跋涉行进缓慢的医疗队，一面是生死边缘拼命挣扎的产妇，一面是焦虑不堪的家属。只见高德荣忙出忙进，一会儿向医生了解情况，一会儿去外面张望医疗队的踪影，一会儿又安抚产妇家属……天色渐渐暗下来了，高德荣惨白的脸露出无比凝重的神色。

还有什么比绝望无助的等待更难熬？时间一点点过去了，医疗队不见，小婴儿也不见！产妇的双眼渐渐闭上，她实在是没有气力了……凌晨三点，县医院赶赴独龙江的医疗队终于到了乡卫生院，高德荣紧绷的心这才稍微一下一点点。救援队的医护人员一到达就投入了紧张的抢救。高德荣守在病房门口，见到进进出出的医生护士，就要急切地拉住，询问情况如何、需要做些什么。

正当病房外的大家正缠着一名医务人员问情况，却听闻一道响亮的婴儿啼哭从病房里传出来，这哭声带来的是无比的喜悦，它划破了乡村的宁静，也扫光了人们心头浓翳的阴霾，老县长高德荣的脸色不再惨白，瞬间红润了许多……

11. 邻家大叔般的官员

第一次相遇高德荣时，傈僳族村民肯啊勇来双拉娃村黑娃底三组的时间并不长，还不认识他。那是好几年前的事情了，当时独龙江正在修公路。就在工程队推进到肯啊勇家附近的时候，一位大叔满脸和善、脚步轻快地走到他的跟前，仔细询问家里的生活情况。肯啊勇坦诚相告没有隐瞒，只觉得眼前是一位邻家大叔跟自己拉家常，因为单从言谈举止看，这人很是让人觉得亲切。不经意间，直爽的肯啊勇连家里的困难处境也一同说“跑”了嘴。平时也没什么人问起这些，肯啊勇的心里正好装着一些生活中的大小烦心事，就此一吐为快好了。两人一直聊到口干舌燥，方才各自散去。

再后来，工作队到村里推广玉米、土豆种植时，肯啊勇又遇到当初那位拉家常的大叔，还是面带微笑那么亲切，只见他一边示范，一边讲解，耐心地将种植庄稼的技巧讲给肯啊勇和村民们听。肯啊勇在心里认定，这真是一位好心的庄户大叔。

事后很久，他才知道这位邻家大叔原来是个“当官的”，而且官还不小咧，

当过贡山县县长。

修路时偶然的一次拉家常，实际是一次民情暗访。肯啊勇家的情况就此装进了“老县长”高德荣的心里。后来，他家就成为了县里的帮扶对象，这一帮就是多年。至今，提起这件事，肯啊勇还有点难为情。如今的肯啊勇家有了像样的住房和稳定的收入，还买了摩托车，孩子也读上了书。当初和高德荣在路边闲聊的肯啊勇原本并没有足够的勇气规划这样的生活，但在“老县长”的帮扶、鼓励和带动下，一切就这么都成了真。

整个独龙江乡，像村民肯啊勇当初那样的困难户有很多，都得到了“老县长”高德荣为他们争取的帮扶，如今这些人家也普遍和肯啊勇家一样脱贫过上了好日子。

12. 脑子里的定位仪

“老县长”高德荣喜欢到全县各处去调研，身上随时携带三样东西，一个GPS定位仪、一台照相机、一部摄像机，视若珍宝，从不离身。每到一个地方，就习惯性地做个记号，长此以往就全面掌握、透彻分析了贡山县的实际情况，以便为后续发展做好产业规划。

目前，贡山县的两大产业苹果种植和重楼培育就是得益于老县长高德荣的产业规划。“老县长”拿照相机和摄像机把贡山每一寸土地都记录下来，他就是贡山县发展的定位仪，说起贡山的一草一木如数家珍。高德荣就贡山县的事做报告从不用讲话稿，别人以为是他能说、记忆力好；但实际上，用他自己的话说，贡山的所用事情都已经装在脑袋里了，无需打草稿。

13. 炊烟里的讯息

高德荣在独龙江的家是一个木板楼，虽然简陋，但视野开阔，站在家门口就可以看到乡政府和周围的几个村子。老县长高德荣有一个习惯，每天早上一起床，不忙着刷牙洗脸，穿上鞋只管往门外跑，站在家门口一番眺望，如果发现哪家的烟囱几天不冒炊烟，他就会带着米面粮油登门去了。

据跟随高德荣多年的驾驶员讲，“老县长”下乡时越野车都会带些米、油、衣服、被子，甚至锅碗瓢盆，遇到生活困难的群众就会接济一两样。他还经常拿

出钱来给群众，随便在谁家里吃点鸡蛋，喝点茶，或是啃个把煮洋芋，他都会给人家两三百块钱。

有时候高德荣兜里没钱了，可眼看还有村子没到，还有群众需要帮助。司机了解他的心思，深知他不给心里就不踏实，就从自己兜里掏出钱来递给高德荣，以便他发给群众。

14. 入伍战士的“父亲”

2001年，独龙江乡的一个小伙子光荣应征入伍。但是父亲早逝，他这一走家中就只剩下体弱多病的母亲和年近百岁的奶奶，这让他放心不下。刚到部队没几天，小伙子就情绪波动，想偷偷跑回家看看，又怕受处分令家中的亲人伤心，不对紧张的训练让他暂时没太多的空闲时间想家，但还是常常一个人背地里唉声叹气。一个月后，他收到了母亲请人代笔寄来的一封信，信中说：孩儿，家里一切都好，“老县长”对我和奶奶很是照顾。在你走后，他来了两次，给了我们600块钱，还带了很多吃的、用的给我们，还和乡政府、村委会说好，一定要把我们照顾好。你不要担心我们，在部队里要好好干，可不能对不起“老县长”啊！

母亲的来信，打消了想回家的念头，新入伍的战士强忍住泪水，咬咬牙，心中暗暗发誓：一定要好好干，干出个样子。没想到这位年轻人后来在部队一干就是8年，还获得了很多军功章。服役期间发生的一件事，令他至今难以忘怀。

有一天，部队团政委专门到连队去看望他，年轻的战士真是有些受宠若惊，一来自己没有什么相熟的关系，二来也没什么惊天动地的事迹。谈话中得知部队首长是因高德荣的关系而来的，“老县长”拜托部队严格要求、多多关心这名来自独龙江的战士；在给年轻人的信中，高德荣还说家中的事情有政府和乡亲们呢，叫他安心服役，听部队首长的话，努力进步。这封信在战士内心像燃着了一团火，焰光中老县长的样貌若隐若现。

这种类似父子之情的男人与男人的交流，激励着这名独龙江籍年轻战士在部队苦练技能、勤学本领，不断提高综合素质。退伍以后，这名战士回到家乡，成长为独龙江乡孔当村村委会主任，与“老县长”一起为独龙族同胞建设幸福生活。

15. 偏远山区的挂念

2005年10月的一天，“老县长”陪同州商务局的一位领导到独龙江乡普卡娃村走访。当时该村是独龙江数得上的落后封闭的村子，全村住的都是茅草房，老百姓见了生人都不情愿开门。在这个边远闭塞、几乎与世隔绝的村落，不要说大雪封山外人往往无法进入，就算真进到那里，过去习惯于原始群居、而今依然羞涩而胆怯的独龙族村民碰见生人，自然也是不敢接触的，要么就躲起来不出门，要么就像看稀罕物一样围观。

但淳朴的村民们听到消息说“老县长”来了，家家户户敞开门表示对他的欢迎，在他们眼里高德荣不是“生人”，而是无需防范、没有隔阂的“自己人”。

高德荣等人刚一进村民普三仁家的门，还没来得急坐下，村民们就蜂拥而至，他们手中带着东西，有的拿着一两个鸡蛋，有的捧着几个洋芋，有的提着一小袋米，还有的拿着几个芋头……你推我搡，把“老县长”团团围住水泄不通，争着抢着把带来的东西塞给他，顺便和他说上几句话。只见高德荣一面收下东西，一面掏出几百块钱递给乡亲们，然后招呼大家都围坐在火塘边。一时，大伙七嘴八舌话匣子都打开了，说村里的情况，说家里的情况，说生产生活，说读书看病等等。在这嘈杂声中，高德荣似乎也不太听得清大家都说了什么，但他自始至终耐心倾听一言不发，有时低头沉思，有时抬头远眺，有时眉头紧锁，有时又开怀大笑。

聊着聊着，在动情处许多人留下了为难的眼泪，高德荣却始终没让一滴泪掉下来，他知道自己是一些独龙族同胞的主心骨儿，他不能表现出无助和软弱，而只能付出更多的努力改善他们的处境。只见，“老县长”定了定神，对乡亲们说：有党和政府的关心，我们独龙江一定会一天比一天好起来，我们独龙族同胞一定会过上更加幸福的生活，现在眼前是有些困难，但是困难是暂时的，我们不要怕困难，要让困难怕我们，我们的独龙族同胞一定要像独龙江水一样向前走。

“像独龙江水一样向前走”，这是一句独龙族老乡听得懂的朴实无华的话，也是一句蕴含了无穷力量气势磅礴的话。高德荣话音刚落，一位独龙族老大妈就站起来说话了，她拉住“老县长”的手，眼里仍然含着泪，但那声音中没有了原先的悲恐，有的只是深情的、默默的盼望。

16. 有“磁场”的老县长

跟高德荣聊天或一起工作的人，总会被他的“磁场”感染。他有一套调动别人积极性的独门秘笈，只要他在的地方，就充满欢声笑语，人人干劲十足。

7年前，老县长高德荣率先在独龙江示范并推广种植草果。看到一部分草果已经进入挂果期，为了给大家鼓劲坚定发展草果种植的决心，高德荣提议开展“草果采摘比赛”；他还让各村干部在比赛中交叉检查监督，相互学习经验。这一创意极大地调动了村民们的积极性，各个村的群众、干部都积极参与活动，你追我赶争先恐后，表现出极大的生产热情。巴坡村委会的干部和群众对“老县长”的这个点子赞不绝口，因为他们村的草果产量占全乡产量一半以上，这次比赛活动让他们村出尽了风头，全村人感到无比自豪，同时又感到很有压力。他们已经在心里攒足了一股劲，决定戒骄戒躁、再接再厉，来年还要乘胜前进，希望收入一年好过一年。

实际上，老县长的“磁场”早在学校教书时就已经暴露出来了。当年的同事回忆说，高老师最善于调动学生的学习积极性了，全校其他班的教室里传出的都是清一色的读书声，唯独高德荣上课的教室常常爆发出一阵阵的欢声笑语。

17. 对下属的关心

2005年2月，一场雪灾席卷了整个贡山县，很多道路都被冰雪覆盖，群众的生产和生活也随之受到了影响。令人深感暖意的是，贡山县全县各族干部职工都投入到抢险救灾一线，队伍非常壮大，县长高德荣也在其中。他一边指导救灾工作，一边安抚慰问受灾群众和救灾人员。只见他忙里偷闲手不停捣鼓着，大家都不知道他在干嘛。不一会儿一阵香味飘散出来，高德荣急忙召集大家围过来吃“夏啦”（注：“夏啦”是一种用鸡肉、酥油和酒拌在一起制成的食物），说天冷，大伙儿都吃一些御寒。

此时，高德荣的目光落到近旁群众身上，他看了看人群说：“天气寒冷，大家一定要多穿一些，衣服穿厚了身上才会暖，身子暖和了才不会生冻疮”。说完，他径直走出队伍，操起路边的铲雪工具又开始工作了。群众们停下嘴里的咀嚼和吞咽，愣怔地望着县长挥铲清雪的背影。那一瞬间，高德荣成了一缕阳光，驱散无边的寒意。

18. 与助手的情义

前不久，“老县长”高德荣去北京接受表彰，驾驶员小张好不容易得以车停人歇好好休息。可是，高德荣在回来的途中心急火燎，还没到县城就又给驾驶员拨起了电话。

大清早，一阵急促的铃声打断了小张的美梦。他揉揉眼睛，接起电话正打算斥责这个不识趣的家伙，却听出是“老县长”的声音，立即打起十二分的精神。一句“我今天要赶到独龙江，赶紧出来接我”将小张从舒适的被窝里拽了起来，驱车直奔县城去接高德荣。见了面，老高不慌不忙且面带笑容地朝小张走去，还热情地伸出双手。小张受宠若惊，不明就里。原来不久后省领导要视察独龙江，高德荣如此马不停蹄急着赶回乡，是想多抢些时间做准备。看到小张一脸疲倦，高德荣立刻给他安排了饭菜，还夸小张是功臣，要给他些慰问品。几句话后，小张就低头不语了。

当初跟老高的另外一名驾驶员离职，高德荣带小张到商店购置了满满一车东西，毛毯、被褥、大米、烤火架等居家日用品一应俱全，还有林林总总的一些其他东西。知道的，这些东西是他送给跟了多年即将分开的驾驶员；不知道的，还以为“老县长”要嫁女儿呢！买好东西后，高德荣来到那位驾驶员家中，放下东西连话未多少，只丢下一句“好好过日子，开心些，我还要下乡，先走了。”

19. “不近人情”的老县长

封山期最令高德荣忧心，他担心村民的生活，不知道独龙族同胞们有吃穿吗、是否受冻。这时高德荣在家是万万坐不住的，他必须沿着独龙江挨家挨户走一遍，心里才算踏实，这可苦了跟随他的司机。

说起来有件事，至今司机肖师傅心中还有怨气和情绪。爱人临盆那天，正下着大雪，原本肖师傅应该留在家陪伴妻子，守候孩子降生，但偏赶上高德荣赶到家里，说要下乡走访群众，需要驾驶员开车跟随。肖师傅心知肚明，高德荣这一下乡一天两天是不会回来的。看看妻子，摸摸她的肚子，再看看老县长，肖师傅心里很不是滋味，但最终还是下乡去了。一路上肖师傅气鼓鼓的，眉头紧锁，没说什么话，心里巴不得这次差事马上完事，快马加鞭地赶回家守着妻儿。孩子即将出生，爸爸却不在身边，说起来母子俩也真够可怜的。四天后肖师傅回到家，

孩子也已经出生四天了。原来他前脚出门，后脚孩子就降生了。

别说肖师傅本人了，一家人都心存怨气。可是，他一到家，高德荣也很快跟来了，手里拎着两只鸡，一口一个“抱歉”，不时地冒出个“对不起”增加诚意，肖师傅全家哭笑不得。

高德荣这个“工作狂”，着实让人又爱又恨。

20. 关爱工程队的建设者

“贡山条件艰苦，人家从外面来到贡山工作很不容易，我们对待外来干部要关心，要讲团结。”这是老县长高德荣经常对独龙江的干部群众说的一句话。

每年都会有一批扶贫工作队或修路工程队被封山的大雪困在独龙江。很多被困的工人来自外地，很多人对半年之久的滞留都极不适应。每年的这个时期，高德荣就会出现在独龙江边，一面慰问群众，一面散发很多食物给外来人员。遇上高德荣不外出调研，这些队员还能去“老县长”在独龙江的家吃一顿好的，众人围坐在火塘边，吃饭、聊家常，队员们积攒的苦恼和寂寞向他一吐为快，不知不觉“老县长”也成了心理疏导高手。

2013年初春，高德荣陪同州里和乡上的领导踏着大雪到独龙江公路高黎贡山隧道二标段建设工地，看望慰问春节前仍坚守岗位的武警交通三支队官兵和工人师傅。他首先充满热情地环顾四周，继而即兴讲话：同志们辛苦了！我们代表州、县、乡党委和政府来看望慰问你们！独龙江条件艰苦，感谢你们坚持施工，肯为我们的发展做贡献！希望你们在确保安全和质量的前提下，狠抓进度，为早日结束独龙江大雪封山历史做出贡献！祝你们春节愉快！

在独龙江搞建设的施工队，不是头一次见高德荣。每逢年节，高德荣都会带些礼品走进施工队看望、慰问，把感谢和鼓励的话说到大家的心坎上。在工程队队员眼里，这辈子干工程的地方多了去了，可唯有在独龙江，他们的感受最强烈、记忆最深刻。独龙江条件虽是最艰苦的，但他们得到的关怀和重视也是最多的，他们真心喜欢这里！

难怪这些施工队的队员们都把高德荣当亲人！在老高那里，他们得到了关爱和尊重，还有久违的亲人般的情义。

21. 雪堆里的天然冰箱

在“老县长”高德荣眼里，雪堆用好了就是冰箱，无需通电，储藏室又大，操作灵活方便。

每年开山之前，高德荣每年都会提前进入到独龙江公路 45 公里处驻扎，与施工队的队员们一起清理道路积雪，历时长达半年之久。这可不是闹着玩的！独龙江工作条件艰苦，地理环境复杂，令很多工程承包商望而却步。当地的施工队就不一样了，他们常年驻守独龙江，哪里有需要就去哪里。高德荣的心里觉得对不起大家，工作艰苦也就算了，吃不好那就说不过去了。所以，他心里琢磨着给施工队的队员们弄些鲜肉来，可如何储存成了大问题。就在高德荣一筹莫展时，手上铲子里的积雪提示了他，把雪堆起来可以当冰箱用啊！试验之后，高德荣带领施工队员们开始了制造天然大冰箱的工程，先刨开一个雪坑，再将大量的新鲜猪肉埋进雪里堆好。

聪明重要，有心更重要。后来每年的这个时候，施工队员们都会按照高德荣的方法就地取材炮制“冰箱”储存食物，解决了半年时间无法吃到鲜肉的难题。

22. 新奇的数码奖品

数码相机在独龙江的许多村子都算是新鲜物件，许多村民从未见过。就在高德荣建议开展巡山比赛那天，他把一台数码相机作为奖品发给了一名大家公认的优秀巡山队员，在大家的眼里，他最为勤劳、勇敢。颁发奖品时，高德荣当着所有巡山队员的面，说这相机是向上级申请后奖励下来的，大家都信以为真。获奖的村民之前没见过这样的稀奇物，就算奖给了他，也不会用。

想到这些，高德荣决定抽出时间教教这位巡山尽职尽责的巡山员。每一个功能按键的操作要领，都得花上很长的时间才能教会。就在奖品下发当天，老县长抽了一天时间专门教那名获奖的村民学用照相。当他还沉浸在获奖的喜悦和感动中时，消息不胫而走传到了广大群众的耳朵里。大家已经知道了，原来相机根本不是“老县长”向上级申请来的，而是他自己掏腰包买的。他希望有了这个相机，能更好地记录下独龙江的一草一木，同时也方便村民能更清楚地了解独龙江的资源和发展状况。

现在，那名村民巡山员拿着它，认真地记录着独龙江的每一处美景、每一项

资源，每天上山巡视，看看植物有没有遭人胡乱砍伐，珍稀动物有没有遭人偷猎，一有特别的景象，他就用拍下来，相机成了他的工作伙伴。渐渐地，他的工作每天都有惊喜出现。

“老县长”也凑热闹跟着别人巡山，身上背着沉重的装备，边走边看边记录，他不嫌重，也不让人帮忙。

23. 想当县长的小游客

“贡山县长真好，长大以后我也要当贡山县长”，这话出自一名到独龙江旅游的小女孩之口。

那次出游，她坐的旅游大巴车被大雪困在了独龙江，帮忙推车的人群中，一位老人格外引人注目，他个子不高，腰板却挺得笔直。只见他脚下牢牢地踩稳地面，用并没什么防护的双手紧紧搬住冰冷的车轮，与众人一起用力推车。车轮深陷雪中几十厘米，老人的脚步缓慢、坚定，双眼炯炯地关注着脚下的车轮。

这一番场景不免引发了在场游客的议论，有人直接惊呼：怎么能让一位老人帮我们推车呢！令他们震动的还在后面，当从帮忙推车的老乡口中得知这个帮游客推车的老人竟是贡山县长时，游客们由最初的忿忿不平变成了肃然起敬，对这位身量并不伟岸的老者格外刮目相看。现场游客中的一名小女孩不由得发出了那句也要当县长、做好人的赞叹。

此话一出引得游客和推车的老乡一阵笑声，高德荣尤为开怀。因为这话，不仅是对他个人的称赞，也表明在游客的心目中留有一个关于贡山县的美好惦念。

以上事情发生在2005年2月，当时雪灾席卷了贡山县全境，受灾最严重的要数丙中洛镇了。县长高德荣一得到消息就赶到了现场，顶着依然纷纷扬扬的鹅毛大雪，趟着雪和土混合的厚厚淤泥，他一边查看镇上主要街道的受灾损失，一边了解受灾群众转移安置工作的进展情况。财产损失主要是恶劣天气造成的，乡亲们通情达理能够面对现实；但要坚定群众的信心就有难度了，而鼓励群众积极开展生产自救更是难上加难。在这样棘手的时刻，高德荣又突然听说100多名游客被困雪山的消息。

想到雪山上气候之恶劣，环境之复杂，救援之困难，高德荣一刻也等不及了，

第一时间召集起救援队伍，迎着风雪，踏着泥泞，跑步赶往事发地点。他向救援人员强调：救人要紧，决不允许在独龙江冻死或冻伤一名游客。

高德荣才一声令下，救援人员已经四散而开，自动在车轮边有秩序地找到站位。经过几个小时的全力奋战，终于听见车轮嘎吱嘎吱碾压积雪的声音，两个轮子终于转动起来了，在场所有的人这才松了一口气。这时，一名游客激动地一把抓住高德荣的手，紧紧相握……

24. 车轮上的“办公室”

高德荣当县长期间，需要两三个驾驶员轮流换班才能应付过来，不是他讲排场、说道多、难伺候，而是在独龙江开车这活儿本就太艰苦，高德荣又很忙，工作强度自然陡地提升几倍。

一年中的大部分时间，高德荣都和配给他的那辆工作用车难分难舍。怎么说呢？他这个人不是在向上级汇报情况、争取项目的路上，就是在赶赴基层调研的途中。在县城的办公室，对他而言简直形同虚设。对高德荣而言，他早已习惯、似乎也更钟情于“在车轮上办公”的生活。但这就苦了身边工作的驾驶员们，高县长的驾驶员要随叫随到，每次出差不花上几天时间是根本回不了家的。贡山县机关车队的司机们都知道，给高德荣当驾驶员不仅要技术好，还要境界高，真不是件简单的事儿。所以，跟随高德荣的司机们也不知道跟上他到底幸与不幸。

在高德荣的驾驶员中有一位肖师傅，跟随高德荣工作的时间最长。2000年独龙江公路刚开通起，他就开始为高德荣开车至今。说起来这位虎背熊腰、戴一顶毡帽、架一副眼镜的藏族汉子，倒跟老县长有几分相似——性格豪爽，幽默率性，办事雷厉风行。很多人都说，肖师傅这样的身体素质和脾气秉性，正对高县长口味，他们之间根本不像领导与驾驶员的关系，做起事来能够推心置腹地互相商量着办。

高德荣经常带着肖师傅外出，每次都说去钓鱼，还煞有介事地准备好鱼竿等工具。可结果到了那里，鱼竿一扔，高德荣自顾自地跑去移栽树苗了，肖师傅的“钓鱼游”也都毫无悬念地变成了“种树行”。哪里新修了公路急需种植行道树，高德荣的心里比谁都清楚。以钓鱼为借口把驾驶员“骗”出去，“老县长”之意不在于“钓鱼”而在于“种树”，要不怎么会鱼竿在江边撂了几天，不见钓鱼的

人，也不见鱼儿上钩呢？唯有道路两旁倒是立起了不少新树苗。

平日里高德荣从早到晚两头摸黑地忙，一有空儿就见缝插针地栽树，还发动工作队、乡党委、政府干部职工和群众一起植树造林。只有树多了，山体才能有所覆盖。他希望多种树，植被茂密，大山常绿，灾情少发。在“老县长”看来，只要万众一心，定会造就独龙江的美好明天。

肖师傅曾眼含泪水地对采访的记者说：“什么叫合格的共产党员？‘老县长’就是。他忘我地为群众工作，不辞辛劳。我不仅佩服，而且心疼。”高德荣的党性觉悟和奉献精神，打动和感染着肖师傅，也在肖师傅的身上得到折射和传递。

25. 一次难忘的下乡报道

独龙江每年有近 10 个月的雨季，一到雨季，塌方、泥石流和高山滚石等险情频发。

有一年 9 月份，发生了一次大的塌方。当时正在独龙江采访报道的几位省报通讯员，事后每每想起都还有些后怕。报道组一行原打算冒险通过事故路段，被高德荣制止后返回了乡政府驻地，才躲过了这场灾难。事发当天，报道组跟随高德荣一起前往马库村钦兰当小组查看安居房建设情况。从乡政府所在地孔当村出发不到半个小时，行至巴坡村斯拉洛桥附近，就遇到了塌方。此时，下了一上午的雨也渐渐停下来了，高德荣仔细地观察了许久之后，才慢慢开口说话，他对驾驶员说：“强行通过是能过去的。但我们需要再等一会儿，看看情况再说，可能还会有第二次、第三次塌方。”很多人听到这话就紧张起来了，经过讨论，大家最终还是一致决定折返回乡政府。就在他们离开后的几分钟，第二次塌方就发生了，紧接着还发生了第三次塌方。第三次塌方发生时，一辆正在抢通作业的装载机不幸被冲入了独龙江，装载机驾驶员失踪。

住在公路对面斯拉洛村 70 岁的普老汉说：“装载机就是在第三次塌方时被冲入独龙江的，那次塌方量太大了。当时，如果他们（高德荣与省报记者一行）强行通过的话，葬身独龙江的就多了一车人。”高德荣的判断，救了一车人的性命。

实际上，到独龙江下乡，随时随地都会发生这样的险情。但有高德荣在，一起下乡的工作人员就安心不少，他凭着对独龙江地理气候的熟知和丰富的下乡经验，带着大家一次次化险为夷。

26. 酒杯中的真性情

西南边疆的少数民族群众性格豪爽，酒量更是不可小觑。各村各寨，不管男女老少都能斗酒，有些地方甚至偏要分出胜负方才罢休。独龙族群众也喜欢喝酒，在酒桌上他们可以没有保留，豪爽大气，热情率性。独龙族的高德荣也是海量，听说有一次一天下来喝了快20杯，到晚上开会的时候，仍然头脑清醒、思路清晰。

那天到各村去调研，首先到的是迪政当村委会。气温突降，雨也下个不停。高德荣被雨隔在一户村民家，索性宾主有说有笑举杯畅饮起来。“‘老县长’，我明年打算再投入3万元，把游客接待中心扩大一倍。另外，还打算搞个养鸡场。去年种了1亩重楼，今年还想要再扩大……”主人兴高采烈地把自家的发展蓝图描画给高德荣听。“就要这么干，你放开手脚，我全力支持。来，干杯！”高德荣爽快地举起了酒杯。

离开了开办游客接待中心的那户农家，经过一段平整的柏油路，“老县长”又来到了龙元村。村支书一看“老县长”来了，就吆喝大家把酒端了出来。高德荣一坐下，就请村支书给他介绍介绍村里的情况。“‘老县长’，现在我们村145户人家，家家都种上了重楼，再过个几年村民的收益就不得了了。”接下来是一些感谢的话，酒少不了是要喝的。高德荣再一次举起手中的酒杯，盯住支书的眼睛，笑咪咪地趁机立下了军令状：“你是村干部，又是种植大户，带头人的作用要发挥好。明年重楼一定要上到人均两亩。”

“老县长”每到一个地方，村民们都要搬出自家的酒，邀他喝上几杯。每当听到好消息，高德荣更是主动地倒上酒，频频向村民们举杯。每次走访几个村之后，天都已经黑了。可是，“老县长”还不忘给随行的人安排第二天的工作行程，但神色如常，指挥若定。布置完工作，自己就又端起酒杯，一边感谢大家辛苦工作，一边嘱咐早些休息。一饮而尽之后，大家就各自歇下了。

现在上了年纪，他在家基本上不喝酒。可一下乡，和独龙族同胞们聚在一起时，总免不了喝上几杯。每次被老伴念叨出去少喝点儿酒，“老县长”就搬出独龙江雨季漫长，喝酒可以御寒祛湿、保护身体健康的说辞，来做挡箭牌。

27. 老县长的N件宝

小小的一辆车，要装的东西可真不少，锄头、斧头、砍刀、撬杠、铲子、锤子、绳子、被子、照相机、摄像机、药品，有时还有锅碗瓢盆、油米酱盐和炸药，像个五金杂货铺。用平常的眼光来看，这都是些稀松平常的东西——当然除了炸药；而在“老县长”高德荣的眼里，它们可件件都是宝贝呢，每次下乡时都带上些，成了他随身携带的N件宝。

独龙江境内路况复杂，人走在公路上，要时刻注意提防头上的飞石，脚下的激流，前方的断桥和后面的塌方，进退两难是常有的事情。这些状况一旦发生，“老县长”的宝贝就派上了大用场。抬石头、铲泥土、清理路面，这些工作对高德荣及他身边的人而言已成家常便饭，常常还没等驾驶员停稳车子，老高就已经冲出去拿上工具开始抢通了。

有一次，大雨中倒在路上的树拦住了车子，高德荣一阵刀斧招呼，清理干净路面之后却忘记了取下挂在腰间的砍刀。于是，那次回到县城，走在大街上，老高的“回头率”异常高，路人频频或回头或侧目地看着他，令他摸不到头脑，很是莫名其妙了一阵儿。

照相机是“老县长”上世纪80年代就一直随身携带的宝贝之一，据说庆祝贡山县成立55周年时，独龙江乡请人整理有关的摄影资料，很多从外面来的专业人士都说这是大家手笔。他们哪里知道，这些以假乱真的“大家手笔”都出自“老县长”高德荣那台老掉牙的古董照相机。

28. 一杯清茶的情意

“老县长”真是怪人，面对到访的媒体记者不冷不热，时常当众卷人家面子，甚至发脾气。一有媒体记者联系到他本人说是去采访，高德荣就不高兴了，很不客气地回绝人家，说：“我个人没有什么好宣传的，我代表的是独龙江和独龙族同胞”。

但也出现过，他破天荒地客客气气倒茶给记者的情况，究竟是怎么回事呢？

高德荣每天都有忙不完的事情，以致觉得根本无暇抽出几分钟时间给记者。“既然来了，就好好看看独龙江今天的发展和变化，以及至今仍旧存而未决的问题”，老县长一把将记者按到板凳上，随即转身倒了一杯清茶。“来到独龙江，你

们就应该为独龙江做好宣传，帮我们独龙族同胞走出去。我这杯茶是代表独龙江人民倒给你的，不要采访我，独龙江的发展和变化都是党和国家的政策好。你们要采访的话，就应该多听听那些为独龙江建设做贡献的一线工作人员的声音，没有他们就没有独龙江的今天。”话音未落，高德荣就拉起记者的手，带去四处采访驻守边疆的武警边防官兵和外地来独龙江工作的一线干部。记者们一路采访，高德荣一路介绍。

高德荣打心眼儿里崇敬钦佩为独龙江发展付出辛勤汗水的人们，尤其是外乡人；但他坚持认为自己根本没做什么了不起的事情，没有宣传的必要。无论如何抵触媒体对他个人的宣传，高德荣的心里始终觉得，当初自己在火塘边为记者亲自斟满、双手递上的一杯清茶，确有独龙族同胞、独龙江人民的真情意在其中！

29. 危难中的“定心丸”

2013年7月23日早晨，一场暴雨，独龙江乡境内水位暴涨，孔当村委会肯底小组一段公路的低洼处被淹，5户民房困于大水中。7位村民从睡梦中醒来，却发现自己早已处于江水之围，无法脱身。顿时，哭声喊声混为一片，情况十分危急。

施救工程队准备用转载机搭救，这时老县长高德荣赶来了，他及时制止了计划按这一方案实施的营救活动。考虑到转载机机身大、自重大，如果贸然施救，会加剧被困房屋的受淹程度，继而使被困人员的生命安全遭受进一步威胁。根据现场情况，高德荣急中生智，建议从公路安全处搭建便桥营救。在他的指挥下，短短的几分钟被困人员就安全脱险了。事后施救人员和围观群众还心有余悸，有人议论说，如果不是“老县长”及时赶到、指挥得当的话，后果还真不堪设想。

3月2日，也是清晨。独龙江乡政府断了电，供电所负责人带队到孔目电站排查故障原因。时间还早，很多人家门户紧闭，想必还在睡梦中。“老县长”却已来到这里，与电站工人们一起在坝头清理沙石。在哗哗的水流声中，一个熟悉的声音想起：“同志们，要在确保安全的情况下才能进行抢修，安全很重要，它决定质量、速度和效率。”听到“老县长”在，大家心里就有底儿了，因为他们知道：有困难的地方，老县长就会出现；只要有问题，老县长就会管，而且一管到底。

辖区哪里发生了灾情或危难，无论时间早晚、无论现场多么危险，老县长高德荣定会第一时间出现在现场，他就是当地群众的“定心丸”。

30. 建筑工人的怕与盼

建筑工人们对待“老县长”高德荣的心情有点儿矛盾——又怕又盼，既盼着他来，又怕他来……

在独龙江施工作业的最大干扰来自恶劣的气候条件。从前在独龙江施工，一遇雨天就要停工，一停工工人就没钱拿，工人们着急，老板更着急。一年到头没几个晴好天气，工程进度也就十分缓慢。背井离乡到头来无利可图瞎折腾，久而久之没有工程队愿意再来。“老县长”高德荣思量再三，最终“发明”出一套可以在雨天不中断施工的办法：由施工方买来篷布和雨布，然后在划定的施工区域上撑起遮雨布。这样即便是雨季造访，也能保证一片无雨的施工区域。有了这套“防雨装置”，工人们雨天也照样可以进行户外作业。不能小视“先进技术”散播的力量，很快这套办法迅速在所有独龙江帮扶工程点推广开来。一位施工项目负责人说：“如果不是‘老县长’想出的点子，我们至今一遇雨天，还得在工地上干瞪眼呢！”

急工人之所急，为施工队解决了“大难题”的大好人高德荣，工人们怎么会不盼着他常来呢？因为经常到工地，时间久了，高德荣也掌握了一些建筑知识要领，哪里没干好，是绝不会嘴下留情的，甚至不惜“自毁形象”地破口大骂。这使得很多工人又很怕他。

可逢年过节，“老县长”就又会带着烟、酒和肉去工地上慰问施工队里的工人们，一改“监工”时的严肃，满脸堆笑。有时候，还会拉来州里的领导，说是要好好感谢工人们为独龙江发展所付出的辛劳。

工人们心里有数，在外打工闯荡多年，如此真诚善意地感谢尊重他们的地方官儿，绝对为数不多！

31. 贴身司机的苦与乐

跟随高德荣工作多年的司机肖师傅，是个很有亲和力、谈吐又幽默的人，独龙江的人都喜欢和他在一起，有他在的地方，就有爽朗的笑声。他经常跟大家说

“老县长”的各种轶事，如果高德荣在场则不时地补充或纠正，顿时又洋溢出一片欢声笑语。但是肖师傅心里也掩藏着难以言表的苦衷。

按说，高德荣是享受副厅级待遇的干部，要说跟着这样的“高官”还捞不到“实惠”，恐怕很多人不信；如果说跟着“老县长”，什么好处都没沾过，日子还苦不堪言，这话就更少有人相信了。

肖师傅给高德荣开车多年，至今都没有属于自己的半间瓦房，一家人租住在县城。起初迫于家庭压力，没有办法的肖师傅不止一次向“老县长”反映过自己的困难。可高德荣听完总是不做声，也就没有了下文。后面时间久了，肖师傅渐渐摸清了他的脾气，再也没向高德荣提起过自己家里的困难，有困难也反而在他面前装得跟没事人一样。可是，每每想到家里患有重病的妻子，读小学仍要人照顾的孩子，常年奔波在外的肖师傅心里到底很不是滋味，有时候干脆背着“老县长”偷偷跑去哭一场。

其实，高德荣不是不知道肖师傅心里的苦楚，只要有机会，他都会让肖师傅去县城办事，顺便也回家看一眼。但这样的机会毕竟还是太少了，独龙江帮扶项目千头万绪，肖师傅也是个把月才能回县城一趟。可是，每到年底临近大雪封山之际，“老县长”都会打发肖师傅赶回家，多陪陪妻儿。

虽然，老高为肖师傅所想所做的这些并不解决根本困难；但是，肖师傅心里明白，“老县长”是个有原则的人，也就只能帮他这些。

“跟‘老头子’在一起，精神层面是丰富了，可物质层面却相当的清苦。”肖师傅表示：即便如此，假设可以重新来过，他依旧选择做高德荣的司机。虽然日子过得苦，但心里是快乐的、充实的，自己无怨无悔。肖师傅的话中，有理解，有敬佩，也有忠诚和追随。

32. 培训独龙语的夜校

语言是流淌着的民族文化；高德荣还是一位独龙语的保护者和传承者。

1973年，高德荣在独龙江工作队任职。有一次，他们在乡里的一块空地上开会，向老乡们宣讲如何种地。在其他地方，这项工作也许非常容易开展；但面对独龙族群众，却遭遇异乎寻常的困难。独龙族是直接从原始社会过渡到现代社会的，语言沟通难题成了教学工作开展的拦路虎，给普及农业知识设置了很多障

碍。通公路之前的独龙江乡，村与村之间的路程比看起来的距离远多了。高德荣和工作队的同伴们，一个村子走完，又到另一个村子，从村头走到村尾，来回奔走教农民如何种地，发展生产。

1988年，高德荣组织了独龙语夜校培训班。一年后，又推荐教员到昆明参加独龙语培训。培训结束后，高德荣带着独龙语教员跑遍独龙江，动员独龙族青年男女到夜校学习文化知识。独龙族长期居住在深山之中，物质生活很匮乏，文化知识更别提了，动员工作的难度可想而知。首批招到的学生并不多，即便如此，高德荣带着一伙人还是坚持下来了，他对学员们说：“你们现在好好学习独龙语，以后好好教育自己的子女，等你们的子女都成为有知识的人时，他们长大后还能为家乡做贡献，到时候你们的功劳可不小了。”

的确，独龙族人民生活状况还需不断改善，在通往小康的路上困难还有很多，但惟有持续积聚一代又一代人的努力和成果，独龙族才能拥有更加美好的明天。

33. 路过家门的亲戚

高德荣的表哥六十多岁，是巴坡村的一名退休小学教师，他们从小在一块长大，上初中时他比高德荣高一级，但考入怒江师范学校时又属同一级。表哥透露，高德荣脾气怪，但同学们都很喜欢他，因为他口才好，又有能力，说到做到，良心也好，说话又和气。

没当领导时，高德荣每次到巴坡村都要来他家里坐坐，有时还到亲戚们家中吃吃饭、拉拉家常。可是自从后来他当了领导，每次下乡就都是行色匆匆了，就算在路上遇到，也只是热情地打个招呼，询问几句生活和身体的情况而已。高德荣经常关切地叮嘱表哥：“现在党的政策好，一定要保重身体，多活几年，好好享受生活。”每次路遇，匆忙说过几句话，高德荣就再也抽不出到家里坐坐的时间了。

面对整天奔忙不歇脚的他，亲人们是理解的，也很挂念。毕竟高德荣当领导以来，独龙江发生了很多很好的改变。不通公路之前，从巴坡到贡山县城，要走三四天时间，回来时再背上八九十斤重的物资翻山越岭，不要说人，连马都会受不了的。凭良心说，要不是共产党，独龙江就不会有今天；要不是“老县长”，独龙江的发展就不会这么快。

高德荣当领导不谋个人私利，不假公济私给家人、亲戚行方便，他以一名基层党员干部的忠诚带领更多共产党人一起建设独龙江，为独龙族同胞生产生活的发展处心积虑。亲戚们在越来越红火的日子、在他对整个独龙族的深情厚谊中感受着浓浓的亲情。

“‘老县长’就是独龙族的骄傲。”高德荣的表哥和其他独龙族同胞一样，希望他退休后也能作为独龙江的新农村建设指导员，继续带领独龙江发生翻天覆地的新变化。在大家心中，高德荣永远都是那个“分分秒秒念同胞，时时刻刻记独龙”的好县长！

34. 群众心中的好县长

高德荣在独龙江群众中，几乎无人不识无人不晓。指着高德荣的背影，随机问身边的独龙江老乡，回答都是“那是我们的‘老县长’！”

在当地流传着一首名为《老县长——致贡山县老县长高德荣》的诗，表达了当地群众对高德荣的爱戴。这首诗这样写道：人们都称他“老县长”\称呼里充满由衷的尊敬\他乐意这样的称呼\虽然他已是副厅官衔\有关他的轶事\十天十夜也说不完\如果你到过贡山\街头补鞋的大爷都知道老县长的故事一二\如果你到独龙江\你可能一不小心就遇到老县长\在独龙江的苹果林里\我真遇到了他\其实也没有什么\不过是个身材不高、脸庞堆满微笑的老人\朴素的着装和山民无二\他跟你讲话\没有那种“公仆”式的官腔和套话\而是一切从实际出发\直来直去 实实在在\如果在山道上遇到\谁也不会多看一眼\但我并不失望\我开始更崇敬这位老人\让我重新审视了人生\一个人的高大\真不在身材或者着装。

还有一段关于老县长的快板书：

老县长，手机响
那是百姓有事讲
老县长，背竹篮
农用家具往里装
老县长，坐火塘
促膝交谈拉家常

“老县长”三个字似乎已经深深地刻在了高德荣的独龙族同胞的脑海里、心

坎上。当记者进一步问“他好不好”时，“好！”异口同声的回答坚定有力，那声音就像是落地生根过一样。当记者再问“怎么个好法”，独龙族同胞们瞬间又变得羞赧，小心而腼腆地蹦出几个字：“不会说”。其实，他们完全不用因为无法准确表达“老县长”的好而惭愧和自责。那不假思索脱口而出的评价，以及不能列出详细理由清单的判断，无疑都是长年累月耳闻目睹高德荣一举一动后形成的直觉，已经再真实不过地反映了一名基层党员干部在群众心中竖起的丰碑。

独龙族同胞众口一致的一个“好”字，无以复加地表述了高德荣“为人”和“做官”中的水平和素质。

第四篇 小康梦

1. 从州府师范学校到山区小学

独龙江乡所在的地区山高坡陡，沟壑纵横。在地理条件和历史原因的共同影响下，直至上世纪60年代末，这里的学校教育还只办了小学阶段，适龄儿童入学率仅为30%左右。当地的孩子中只有极少数人在小学毕业后能到山外继续求学，即便到了山外的学生也常由于语言障碍等原因而再三弃学返乡。高德荣在这样的学习环境中克服了重重困难，一路把书读到州府所在地。

1972年开山季，18岁的高德荣考上了怒江当时的最高学府——怒江州师范学校，他独自一人背着简单的铺盖从坐落在独龙江大山深处的家出发，前往当时的怒江州州府所在地知子罗，这个来自独龙族贫困农家的小伙子内心充盈着对未来的期盼。在峡谷的尽头，公路消失，狭窄隐密的人马驿道在脚下展开，这段世界上最难走的路仅有65公里长，却要耗时3天才能走出去。抬头，满眼都是低沉的黑云压着岩石裸露的山脊；低头，灌耳的是脚下汹涌的江涛声，湍流怒吼提醒着时刻可能降临的危险。雪山垭口，随处可见失足毙命的骡马那森森的白骨。

步行3天，高德荣终于搭上大卡车，在车斗里又颠簸两天半，这才抵达学校。知子罗比独龙江乡条件好得太多了，有路有电，生活便利。对于很多人来说，走出来，就不愿再回去。1975年，高德荣圆满完成了在怒江州师范学校的学业，因为在校期间各方面表现优异，他顺理成章地留校工作，意气风发地走上了校团委书记的工作岗位。在外界看来，这个年轻男子未来的前途一片光明。对一名师范生毕业生来说，这是一个较高的、理想的职业生涯的起点；对一名独龙江大山里走出的孩子来说，这也是一个成功的、完美的学业汇报和一次光鲜的人生蜕变。

但是工作4年后，高德荣作出了一个令人诧异的决定——他向上级提交了一份申请，请求返回大山深处的独龙江乡，到巴坡完小教书，当一名小学教师。理由简单，态度坚决。

当时，尽管已经有独龙族的大学生，但多数工农兵大学生都是通过推荐或通过委培上学的，真正通过考试被录取的并不多。在众人诧异不解的眼神中，25岁、前途一片光明的高德荣背起行囊，带着他的才华能力和对独龙江的殷殷眷恋，

踏上返乡路。就这样，他干净利落地挥别了州府所在地以及那里相对优越的工作条件和生活环境，毅然奔回他心心念念的独龙江乡，来到巴坡完小执教。在海拔1600多米的大山深处，在原始森林环抱的偏远山村，默默守望独龙族基础教育的未来。

2. 独龙江的“钉子官”

回到独龙江之后的岁月里，高德荣从一名普通教师先后成长为独龙江乡乡长、贡山县人大常委会主任、贡山县县长，2006年又被任命为怒江州人大常委会副主任。但对于这次升迁机会，他本人却极不情愿，从候选那天起就一直在推辞：“如果选我，我就辞职，把我调到州里工作，离开贡山和独龙江，我就相当于没有根了，天天坐在办公室里，我能做什么？”

任命宣布当天，高德荣就把办公室钥匙还给了州人大办公室，自己返回贡山县了。高德荣放不下独龙江乡和独龙族同胞，始终没有坐进那间宽敞明亮的怒江州人大常委会副主任办公室，义无反顾地把自己的办公室搬回到独龙江乡。为了不离开独龙江和那些他朝夕相处的乡亲，继上次申请返乡34年之后，高德荣又上演了一出令常人费解的返乡“起义”。

事情并没有结束，在当年全国人代会期间，高德荣在会议自助餐厅遇到当时的云南省委书记，直截了当地向省委书记提出自己的要求：“我离不开独龙江，不愿在州里当人大常委会副主任，我是人大代表，就要扎根在群众中间。辞职报告我已经递交了，请您尽快批一下。”

高德荣不愿蹲在机关大院里，希望回独龙江去抓扶贫开发工作，他郑重向组织提出情真意切的请求，“让我把办公室搬到独龙江吧！”2010年1月，高德荣如愿以偿地再次退居乡里，从城里回到条件较差的独龙江乡。这次，他的头衔是怒江州委独龙江扶贫开发领导小组副组长，他的办公室就设在江边简陋的家中，退休的老伴也跟随来到这里。

幼年家贫，所以知道独龙江人民生活的艰辛。回完小教书——是高德荣扎扎实实迈出的第一步，从此他义无反顾地把自己完完全全地交给独龙江乡，为提高乡亲们的文化素质，带领群众走出贫困而奔忙；而向省委书记当面辞官，也是因为他一直心系独龙江，他的根和情一直系在那里。用他自己的话说，生活在群众

中让人过得更充实，漂浮在官场上使人越来越浮躁。

有人说，老高就是一个“钉子官”，在独龙江畔，一钉就是近40年。高黎贡山高，独龙江水长，独龙族干部高德荣信念如山、情深似水。他为了老百姓，为了当地发展，几十年的不懈追求和执着坚守，一直在大山间被讲述着。两次主动退居乡里，这是一名独龙族儿子对独龙江大峡谷的眷恋，也体现出一名基层党员干部心系群众扎根基层的本色。

3. 争取资金和项目

高德荣在对待自己和家庭的利益时，一向都是淡然的，只有让渡，从不争取。“要”，不符合他处理义利关系的原则；“软磨硬泡”，也违背他处世为人的一贯作风。但是，在为贡山县、独龙江乡和独龙族同胞争取改善生活的资金和发展生产的项目时，高德荣却“挖空心思”，使出浑身解数，不惜上省城、跑北京。

1988年任独龙江乡乡长期间，他壮起胆子带上乡里的两名干部直奔昆明，向省里反映独龙江乡的困难、争取资金扶持。一行三人所反映的独龙江乡的实际困难，以及他们所代表的独龙江乡干部爱民忧民的真诚打动了主管领导，引起了有关部门的重视，为独龙江乡一次性争取到上百万的项目资金。利用这笔资金，独龙江乡扩建了卫生院、中心校，新建了1个小型电站、4座人马吊桥，与民生紧密相关的一系列基础设施条件得到改善。

面对群众和班子的称赞，此时的高德荣完全忘记了当初“张口”、“伸手”之前，作为独龙江乡干部和作为独龙族汉子两种身份的内心斗争，一句“这不是我能干，这是共产党对独龙族人民的厚爱”，把个人的功劳和所付出的心理代价说得很轻易平凡。

后来，高德荣还做出了比向省里要经费更有魄力的举动。上世纪90年代，担任副县长期间，有一次他和同事代表县里到财政部为独龙江乡争取修路项目的资金援助。一到北京，他就请求拜访财政部部长。一天，两天，三天……一连七天，他一天不落地跑财政部相关司处室等待回话。此行，高德荣不仅执着有诚意，还体现了幽默和机智。在没有办法的情况下，他借来一台照相机，再去财政部时，举起相机对着地方预算司司长说：“我们来财政部要钱，家乡人民都知道，如果要不到钱，回去没法交代，我只好给您拍个照片作证明，给乡里人说我们来过财

政部了。”司长不胜其“扰”，电话亲自打到云南省财政厅，关照省里帮助解决“老县长”他们提出的问题和困难。为此，省财政厅主要领导还专门听取了“老县长”的汇报，并开明地对他说：“谢谢您高县长，您代表我们省财政厅向财政部汇报的困难和问题，从反馈的情况看，已经起到了很好的效果。”

高德荣是独龙江的一个传奇。贡山是怒江州获取项目和资金支持最多的县份，很多人都将这归功于高德荣所起到的重要影响。但是高德荣在对争取来的这些资金和项目上是有规划的，不会寅吃卯粮，更不会坐吃山空。一位非常熟悉高德荣的人说了一番耐人寻味的话：“要了解高德荣，目光不能只看独龙江乡，当年他在贡山县当县长期间花大气力做了很多事，但都不是立竿见影的，都得往后看10年，20年才有成效。当时外界从来只见其辛，而未见其谋。”

就说高德荣首先提出的交通网络的建设，以贡山县为中心，打通东南西北四个方向的交通主干道。往东，是贡山与迪庆德钦相连的路，目前正在开挖中；往南，连接到六库、昆明，最后一直通到北京，这几年，六库到贡山县丙中洛乡的二级公路在启动；往西，联通缅甸，恰好与“桥头堡”战略契合，现在丹珠公路已经竣工。作为独龙江整乡推进独龙族整族帮扶的6大工程之一，通乡公路建设已经进入收尾阶段，高山隧道一经打通，高德荣和他的族人们就可以兑现他在第一参加全国人大会议时邀请总理到独龙寨做客的承诺。

为基层困难群众谋福利，高德荣放得下“面子”，耐得起性子，甩得开思想“包袱”。他的拳拳之心激发了自身行动中的果敢，也取得了上级领导的关注和扶持。为了独龙江乡和贡山县群众的困难，高德荣可能偶尔会低眉顺眼、低声下气，但这反而体现出他作为党的干部公而忘私的境界和作为独龙汉子无私坦荡的性格。

4. 独龙江的秘密基地

老县长高德荣头脑灵活，思维开阔，乐于接受新事物，善于学习新知识。为带领群众致富，改善乡亲们的生活，他在领会上级新惠农政策和吸收农业新技术信息方面动了不少心思，然后再想方设法地结合老乡们的文化基础和学习习惯，通过大家喜闻乐见和易于接受的形式，把自己掌握的新东西及时传播给独龙族群众。为此，他还专门在独龙江边建了个试验示范培训工作站。

基地就建在独龙江边，距乡政府所在地孔当有三、四公里的路程。一处院落，一排七、八间屋的房子，院子里养了鱼、猪，种了些菜。高德荣在这里学习、实验，在这里培训当地群众，这里是他的工作站，也是他和乡亲们一同谋划独龙族群众生产生活发展的一个“秘密基地”。老高从各村选了一些人到基地进行培训，他手把手地教，还亲自为大家烧水、做饭，并且把培育好的草果苗免费发放给群众。

2013年3月，“老县长”从他的基地拿出6000棵老草果苗，送给了马库村委会村民。这6000棵苗，他不仅亲自挖采，还自掏腰包雇车送到群众手中。在高德荣的带领下，独龙江全乡草果种植面积已达到3万7千多亩。同时，他还协调了州、县有关部门，下一步将在独龙江种植2000多亩的重楼。

虽然独龙同胞致富奔小康的事情已经把“老县长”的整个心和大部分时间填得满满的，但是他仍然坚持着每天收看电视节目的习惯。高德荣看电视可不是忙里偷闲的娱乐放松，而是“备课”。在所有电视节目当中，他最关注的当然是各级新闻频道，从国际形势到国家、省市新闻都不落下。自己学习领会之后，就开始了给乡亲们进行培训。

“老县长”师范出身的扎实功底不仅体现在学习领会能力上，更展现在他给老乡培训讲解的“教学”活动中。三、四十名群众围坐在他身边，高德荣用富有感染力的日常语言、通俗的类比解释和朴素的生活哲理，把国际形势新动向、党和国家全局性的工作安排、地方各级党政举措、国内外先进农业生产资讯讲给大家听，老乡们在新闻节目里听不懂、看不透的事情，经过高德荣的讲解就明白多了，所以他们很喜欢听高德荣“讲课”，愿意接受他的培训。

讲明白知识，只是教学的初级层次；说得清事理并能影响人的思想和行为，是教育的更高境界。高德荣的培训不仅从政策、法律到科技信息内容十分丰富，而且上到国家统一、民族团结的大义，下到用长远眼光看待教育投入、家庭成员间怎样和睦相处的道理，他都推心置腹地和独龙族同胞交流。兴致好的时候，老高可以说上一整天。

有了这个工作站，培训场所就固定了，但培训的时间是机动的，要应节候、分忙闲。只要乡亲们活计不忙，只要自己手上有了余钱，高德荣就自掏腰包宰猪、杀鸡，召唤群众来“秘密基地”培训，时候晚了不好走山路，大家伙儿就留宿在他的工作站，这里有家的氛围和家的情义。

5. 种草果的发起人

从2007年再次回到独龙江乡以来，高德荣用了多年时间悉心研究草果、种植草果、推广草果。在他的带动和帮助下，独龙群众发展生产的愿望强烈，种植经济作物的热情高涨，生产力和效率得到极大提高，草果产量连年翻倍增长。

但是，这丰产增收背后有高德荣默默抛洒的许多辛勤的汗水。自主动请战驻点独龙江乡后，他为家乡的发展动了不少脑筋，往往是一边向上级申请项目支持，一边自己试种摸索经验、请专家指导，一边还要花费不少的精力和心思动员村民种植，发展规模产业。老县长说，自己先学会、先弄懂、先找到市场了，再推广给乡亲们，这样大家就能少走弯路，尽快致富。

即使这样，最初动员大家种草果也并不是一件顺风顺水的事。独龙族群众祖祖辈辈过着民风淳朴、与世无争的生活，加上受建国以来自给自足的农业生活习惯和独龙江地区相对艰苦的作物种植条件的影响，村民们循规蹈矩地过着一成不变的日子，不大容易接受生产生活的变动。

在马库村委会，老百姓原来一直都是靠放养山羊维持生计，大家也都习惯于这样的劳作方式。扶贫部门把种植草果项目安排到马库村委会，原本是件好事，但当地的村民没见过草果，心里没底，积极性不高。特别是种草果后出现的一个很令人头疼的现象，更加打击了大家种植草果的积极性。由于山羊很喜爱吃带有清香味儿的草果叶，所以有时连片的草果被啃得精光，村民不仅前功尽弃而且折了本钱。这事高德荣看在眼里急在心里，他知道如果老百姓对种植草果灰心了，

就意味着将要放弃这个增收致富的机会，就又开始挨家挨户地动员宣传，不厌其烦地讲解种植草果的好处，给大家解心疑、鼓干劲，有时候在村里一呆就是一个星期。他承诺会教会大家科学种植直到挂果为止，高德荣一贯言出必行、真心为群众着想的作风和他长期积累的群众威信在此时发挥了作用，大伙安心了。

到2013年，马库村村民种植草果已是第三个年头了，田里的草果已经陆续挂果，群众的生活将会越来越宽裕。

6. 金果果映着乡亲们的笑脸

草果进入丰收的季节，放眼望去，江岸边的坡地上，一丛丛草果树郁郁葱葱；走近一看，根部结满了红彤彤的果实，就像一粒粒硕大漂亮的红宝石。独龙江乡老老少少累弯了腰，跑细了腿。今年年景好，漫山遍野的草果是前一年产量的三倍，乡里上上下下忙得歇不住脚，笑得合不拢嘴。

据了解，巴坡村从2007年开始种植草果，2010年挂果，当年的产量是6吨，2011年达到30吨。2012年虽然罪受雨水过多的影响，但也还有34吨的产量，而2013年巴坡村的草果产量是100吨。草果在丰收，产业也在发展。随着独龙江乡整乡推进独龙族整族帮扶工作不断深入，当地基础设施条件不断改善，大量外地客商纷纷涌入。2012年县供销社还在独龙江乡成立了草果加工厂，就地收购，就地加工，2013年预计收购到120吨左右。

肯永丽家是孔当村肯迪小组农户，以前一家人都住在简陋的茅草房里，靠种植一点玉米和打渔为生。3年前在高德荣的带领下开始种植草果，今年草果喜获丰收，全家人在草果地里开心地忙碌着。这是她家种草果的第三年，总共种了十五亩，在草果丰收采摘的节令，家里人手一下子紧缺起来，把亲戚都请来帮忙才采得完。

说到草果丰收，最高兴的还是“老县长”高德荣。为了加快独龙江乡发展步伐，他费尽了心思、想尽了办法，争取了不少项目资金投入独龙江乡。老高爱惜上级给的帮扶资金，急着带领独龙族群众发展致富。他再三对干部、群众说“这是国家给我们的救命钱，种子钱。要把这笔钱用好，一块钱变两块钱，两块钱变四块钱。让家家变成富裕户，这才叫做本事。”

为了能更加科学地育种，他省吃俭用，用不多的积蓄在乡里建了一个育苗基

地。基地不仅试种草果，更主要的作用是在这里对全乡的老百姓进行种植、苗圃管理、杀虫等方面技术的培训，并将质量优等的品种进行分苗，免费分发给老百姓。

从2007年回到家乡到现在，高德荣用了6年时间研究草果、种植草果、推广草果。在“老县长”的带动和帮助下，独龙群众发展愿望强烈，种植热情高涨，生产力和效率得到极大提高，草果产量连年翻倍增长。

今年独龙江全乡草果种植面积达3万5千亩，预计收获草果200吨，实现136万元销售额。因为实现了就地销售，当地草果种植户省去了外发的运输成本。老高初步算了一下，光是草果一项，今年收益最高户收入7万块钱，农民人均最低增收500元，最高人均下来在800元以上。草果种植产业顺利落户独龙江乡，实现了独龙族发展史上农业产业化、规模化发展的首次突破。草果成了独龙族同胞生产致富的“金果果”，对此，高德荣激动和喜悦溢于言表。他说：独龙族从来没有自己的产业，现在自己有了产业，老百姓也就有了增加收入的干劲。

7. 独龙老乡的绿色银行

草果已成为独龙江乡重要的致富产业，以草果种植为依托，乡里的第一个企业——草果烘焙厂也已建成投产。现在，独龙江乡种植的草果挂果面积逐年增加，效益不断提高；重楼产业也与云南白药集团达成合作意向，正在加快发展步伐；中蜂、独龙牛、独龙鸡等特色生态养殖的规模也在不断扩大。谁能想到，上世纪九十年代，独龙族群众还在靠原始渔猎和采摘活动勉强果腹，靠救济粮过活；甚至3年前，绝大部分独龙族群众住的都还是茅草房、木屋，农民人均纯收入不足九百元。

以推广草果种植的成功经验为良好开端，在此基础上高德荣带领群众摸索多年，找出了适合独龙江发展的草果、重楼、漆树、蔬菜等种植项目和中蜂、独龙牛养殖等致富产业，他积极开展示范培训，广泛动员独龙族群众靠产业致富。老高时常对乡亲们说：“现在独龙江路也修好了，房子也盖好了，电也通了，水也来了，我们最需要抓的是发展产业。”

土生土长在独龙江的高德荣，了解当地的自然条件、风物人情，在结合当地气候和地理方面的实际情况的基础上，找准适宜的发展门路，发挥同胞身份的优

势，积极调动广大党员干部和群众的致富热情，很多产业项目就能顺利在独龙江落地。当时瞄准重楼种植，就是因为老高发现：重楼喜欢阴凉潮湿，其他地方种重楼要建大棚，独龙江植被好、气候潮湿，只要将重楼种在树底下就行了，不需要投入过多人力劳动和管理精力，只要管护得当，效益自然会好。

在高德荣的周围团结着当地一批有担当、肯吃苦的党员干部，他们是“老县长”带领独龙族勤劳致富的得力助手，大家在高德荣的带领下上山找野生种苗，自己家率先带头种植，在农户分散种植的基础上统筹养护、管理、销售等环节，分担村民的压力，为他们解除后顾之忧。

作为人口较少民族，加上地处边疆、自然条件相对恶劣等因素，独龙族享受党和国家以及各级政府制定的一些优惠政策，这对促进直接从原始社会末期过渡到社会主义社会的独龙族族群发展是必要的，也符合国家城乡协调发展、区域协调发展战略的大局利益和各民族大团结的客观需要。但是，高德荣认为独龙族同胞的生活总是靠“吃低保”不好，老躺在政府的扶持下过日子也不是办法。“上级照顾我们、其他兄弟民族支援我们，是因为我们落后，戴着落后的帽子一点儿都不光彩，太难看了。不要总想伸手要，要多想想如何放手干。”

与全力向上级争取硬件方面的建设资金不同，在面对独龙族同胞时，高德荣表现出的是对发展速度的焦急和对自主建设幸福生活的企盼。他知道只有将“输血”变为“造血”，才是长久之策。用他自己的话说：“我希望独龙族群众用勤劳双手建起‘绿色银行’，以后用钱都到山上取。”

高德荣算过一笔账：如果独龙江重楼种植发展到四五千亩，草果种植发展到5万多亩，加上养蜂、养猪、养牛、养羊收入，以及旅游业的带动效益，独龙族群众的持续增收就不成问题了。自力更生、勤劳致富，这是高德荣的一个心愿，也表达了独龙族群众自立自强的心声。

高德荣和他的独龙族同胞把独龙江大峡谷的山地作为独龙族致富的“绿色银行”，他们存入的是自立和勤劳，积蓄下的是宽裕的生活和富裕的希望。他们也用行动诠释了一个朴素的真理：对任何民族而言，自立自强的精神和踏实勤恳的劳动，都是民族发展进步的“精神银行”。

8. 拉近与外界的距离

“通讯隔山吼，火枪传信息。”这是过去独龙江地区信息联络状况的真实写照。长期以来，恶劣的自然条件、落后的交通和通信手段已经严重阻碍了独龙江地区群众的生存与发展。能拥有一个与外界联通、高效通畅的通信网络，成为独龙江乡干部和群众迫切的需求和强烈的期盼。

早先时候，大雪封山，也将消息和信息一并挡在了山外。这时，高德荣就坐不住了，他频繁利用电话、发报机与外面的世界取得联系，记录下自己的收获，然后以最快速度传达给独龙江的干部群众。几乎每个星期，高德荣都会组织干部学习国家的民族政策方针，多数时候还亲自讲述外面世界的最新消息。

2004年，高德荣在贡山县县长任上，9月的一天，他在独龙江乡用新开通的卫星电话与民政部一位副部长通话，代表独龙族人民表达了对党和国家的感激之情。当时，独龙江乡移动通讯基站仅有18部手机的通话容量，却标志着独龙族群众告别原始联络方式迈进现代通讯时代的历史转折。

2007年下半年，独龙江乡献九当移动基站建设工作正进入冲刺阶段，高德荣自告奋勇加入了建设小分队，带领中国移动贡山分公司的技术人员历时3个多小时的艰难跋涉，爬上海拔3000多米的山顶，亲自参加安装作业。大伙正干得起劲，一场大雨突如其来。正准备回营避雨时，大家发现一旁的高德荣面不改色丝毫没有退缩之意。大伙见状，又继续回到工作岗位。安装工作完成后下山的途中，大伙儿发现很多人都被山蚂蝗咬得体无完肤，而年长的“老县长”受害尤甚，他自己却笑呵呵的说，“为让独龙族群众尽快用上移动电话，这点儿苦不算啥。”

2007年12月，独龙江乡迪政当村移动基站建设完工的时候，为让独龙族群众第一时间体验使用固定电话，感受电话通信的喜悦，高德荣带领中国移动贡山县分公司的工作人员从独龙江乡政府孔当出发，前往迪政当村。但因道路不通，一行人只能徒步前往，在经过两天的艰辛行进后，终于将电信物资送达迪政当村。电信物资送到时，村里的独龙族群众奔走相告，很快将一行人围在中间。高德荣手把手地教给村民们固定电话的使用方法，还义务当起临时翻译，向村民讲解电话使用要领。

2012年9月7日11时，这是一个在中国社会主义现代化和全面建设小康社会进程中可圈可点的时间点。时任怒江州人大常委会副主任的高德荣在独龙江乡

亲身与千里之外的省长进行视频通话，他略带沧桑却十分欣慰的笑容被 3G 视频网络传送到千里之外的昆明。3 分钟的视频资料迅速由贡山电视台传送给怒江电视台新闻中心，经整理后又立即提供给中央电视台。这一天起，中国电信独龙江乡信息通信网络正式开通，中国结束了最后一个少数民族聚居地不通固定电话、宽带及第三代移动通信系统的历史，标志着我国现代信息通信事业的跨越性发展。

在独龙江从封闭走向开放的背后，凝聚着高德荣多年呕心沥血的奔走呼吁、联络协调，有汗水也有心血……这一切独龙族群众看在眼里，记在心上。村民们亲切地拉着高德荣的手激动地说：“这一天我们等了好多年啊！谢谢你为我们架起了一道联接山外的彩虹，让我们与外界更近了！”

9. 雷打不动的“必修课”

虽然独龙江乡地理位置偏僻，但高德荣坚持收听收看国际国内新闻将近 40 年了，这个习惯成了他每天的规定动作一天不落，收听收看新闻是高德荣每天雷打不动的“必修课”。对此，老高本人很是自豪。无论前一天多晚回到家，第二天 6 点必定准点坐在电视机前收看央视《朝闻天下》栏目。过去没有电视机时，他用收音机听新闻，12 年间用坏的收音机可不少。

只要他在家，家里电视永远都锁定在央视新闻频道。有时下乡，实在没有条件看新闻，高德荣就依靠他几十年的“老朋友”收音机来获取新闻资讯。他换收音机的速度跟现在的时髦青年换手机一样快，以至于除了老高自己有数，就连老伴也记不清到底给他换过多少台收音机。

收音机随时随地带在身上，因磕磕碰碰损毁了很多，因气候潮湿原因而损坏的也不少。据高德荣自己统计，1979 年到 1990 年在独龙江工作期间用坏 28 台收音机，那时在乡里工作，大部分时间要进村入户，给独龙族群众及时宣传党的政策法规、形势动态。没有新闻资讯，离开收音机，他怎么讲新鲜事？

尽管身处怒江大峡谷深处的独龙江乡，但高德荣掌握的新闻比城里人有过之而无不及。而且他能结合自己下工地、进农村的所见所闻，把很多看似刻板生硬的政策法规讲得绘声绘色。一位中央媒体记者采访高德荣以后感言，“我们从北京到独龙江来跟‘老县长’聊天，但常常是他把我们从‘小地方’带到了‘大地

方’。”

高德荣时常拿着笔记本，记录新资讯和他关于独龙江的新认识、新思路：独龙江虽然路通了，但是条件还很差，达不到等级。以后来往的人多车多，很难承载，所以希望能在下一步规划中解决修一条好路的问题；因为气候、地理条件特殊，独龙江搞建设成本很高，希望今后的建设预算要与当地实际情况相匹配；钦兰当的国门医院现在只有规划，希望能有资金支持；在这里当干部不容易，待遇问题也希望给予考虑……

10. 慧眼识中蜂

中蜂养殖如今成了独龙江的特色产业之一，这项产业最先也是由“老县长”示范带动起来的，他一个村一个村地示范，后来一村带动一村。对一个个小村庄，特别是独龙族聚居的小村庄而言，从开始微不足道的养殖数量到如今每村 3000 多箱的超大规模，不能不说是前所未有的奇迹。

中蜂，即中华蜜蜂，是中国独有的蜜蜂当家品种，具有西方蜜蜂不可比拟的优点，不像西方蜜蜂那样：嗅觉灵敏度较低，不易发现分散、零星开花的植物。中华蜜蜂即使在气温低至 7℃ 左右仍能保持正常的采集活动；当主要蜜源植物的花期结束后，可以继续依靠零星、分散的蜜源留在当地繁殖；这种蜜蜂采蜜比西方蜜蜂更加早出晚归，消耗饲料少，非常适合山区饲养。

可见，在发展蜜蜂养殖产业之前，高德荣选定蜂种是经过慎重思考和谨慎遴选的。既充分考虑了独龙江地区地理、气候条件对养蜂业的限制，又充分发挥了中蜂对当地植物资源的保护作用。可见，在独龙江地区选择养殖中蜂蜂种，有显而易见的优势。中蜂对本地植物授粉的广度和深度都更好，有些地区就出现过盲目引进西方蜜蜂的前车之鉴——中蜂被西方蜜蜂取代后，多种植物授粉受到影响，出现一些植物种群数量逐渐减少直至绝灭的现象，对保护山林中植物多样性极为不利。独龙江大峡谷有着得天独厚的丰富植物资源，“老县长”十分珍视这一资源，重视独龙江植被和环境的保护，养殖中蜂对这两方面都有益无害。

“‘老县长’养蜂比我养得好，他干什么都喜欢琢磨和研究，你看他的蜂箱制作技艺和摆放位置都高我们一筹。”巴坡村委会木拉当小组一个在当地有点名气的养蜂人对高德荣的养蜂技术赞不绝口。这位养蜂户家有 80 多个蜂箱，平常

只有 60%蜜蜂进洞筑巢，蜂箱数量不少，但产量就是不高。高德荣 4 年前就带头养殖中蜂，并留意中蜂生活习性，不到几年他的中蜂“存桶”率就高达 80%。现在，高德荣每碰到一个独龙族中蜂养殖户就把自己的经验传授给他们。目前，全乡养殖中蜂达 13000 多箱，很多群众都从中效益。

如今，独龙江乡的山林中飞舞着万千帮助独龙族乡亲致富的小精灵，在中蜂养殖户的蜂箱里不断积聚和发酵的是独龙族群众蜜一样甜的致富信心和建设美好生活的希望。

11. 怒江州的牛名片

有一种半野生半家养的珍稀牛种，在我国仅见于西藏东南和云南西北的独龙江地区。因额头部位宽大的标志性体态特征，这种牛被称为“大额牛”。大额牛主要产于怒江州贡山县独龙江一带，仅为独龙族人民所驯养，故又名“独龙牛”。在独龙语中，独龙牛叫做“阿布”，意为体大而有野性。

高德荣在任独龙江乡乡长期间，为改变家乡贫困面貌，多方探索拓宽独龙江乡产业发展和独龙族同胞致富的路子。头脑活络的他，联系当地草山面积辽阔的实际情况，把目光瞄准了独龙牛养殖。对于独龙牛的一系列优点，如生存能力强、生长速度快、肉质细嫩、产肉量好，高德荣都了然于胸。他知道口味独特和野性珍稀等独特卖点一定会大大增加独龙牛的经济价值，从中他也看到了独龙牛养殖的产业契机和广阔前景。

1988 年，时任独龙江乡乡长的高德荣亲自到云南省民委、省农业厅反映当地发展中的困难，寻求上级扶持。但是高德荣不是单纯去张口哭穷、伸手要钱的，他带着关于独龙江乡发展致富的项目规划，亮出一名独龙族干部为家乡谋求发展的新点子和新出路，展现出独龙族同胞发展生产的自立心态和积极生活的主动精神。在汇报情况时，高德荣提出发挥独龙江地区草山资源丰富的优势，推广以食草性牲畜为主的养殖业，增加群众收入的发展思路。

后来，省农业厅厅长亲自带队到独龙江调研，本着发挥特色优势，发展特色农业，增加群众收入的指导思想，确定扶持以黄山羊、独龙牛为主的特色养殖业。这一决定和举措已经取得了很好的效果。目前，当地独龙牛养殖规模不断扩大，每头独龙牛的经济价值在万元以上，这笔可观的养殖收入对独龙江乡脱贫致富发

挥了显著作用。

如今，独龙牛已经被国家农业部列为特别保护品种，养殖独龙牛的增收方式也由独龙江乡向外辐射惠及到周边地区。在贡山县境内的山区公路沿线以及山林中，到处都能见到成群的独龙牛，这些由独龙人首先驯养的独龙牛走出独龙江乡，走出贡山县城，成为怒江州特有的形象产品和地域名片。

12. 路边的树苗

2013年7月，“老县长”到献九当村委会肖切小组查看进村公路和安居房的施工进度情况，就在司机全神贯注地驾驶着汽车在新修的乡村公路上颠簸前行时，他却突然要求司机在前方拐弯处停车。

车子刚一停稳，高德荣就忙不迭地纵身下车，俯下身似乎在路边寻找着什么。随行人员也跟着跳下车一探究竟。

“喔，在这里，这里！你们看，几个月前撒下的种子已经出苗了。”“老县长”兴奋得像个孩子。顺着他指的方向一看，一棵小小的松树苗刚刚破土而出。放眼望去，路边斜坡上已经布满了许多这样稚嫩的小树苗。

“老县长”爱种树出了名，他的草果种植基地就种满了各种各样的树。开春时节，他还带领群众和封山工作队一起到江边路旁，各处种树。有人调侃他：独龙江有些资源确实是匮乏的，但“树”这个东西在这里真不稀罕，再种树是不是有点儿多此一举？高德荣不这么认为，在他看来，独龙江良好的生态资源和自然环境是独龙族得天独厚的财富，所以更应该对这里的一草一木倍加爱护，视若珍宝。

如今搞建设，为了方便群众和发展生产，必须要开山修路。山腰上每修出一条路，都如同在山体上劈了一道疤，对植被和生态都会造成不同程度的破坏。为了尽量挽回对环境的破坏，高德荣总是边开山修路，边补种树苗，路修好通行后，路边的小树苗也长大了。这样既恢复了植被，又稳固了路基，一举两得。

早在1984年担任副区长期间，高德荣就提出植树造林、封山育苗，这一建议被党委采纳，并得到群众拥护。第二年春天，通过扩大林地、杜绝野火烧山等措施，当地植树造林达5000多亩，人均森林资源保有量在1.5亩以上。

现在，人们在独龙江所见的大片林地，就是那个时候种下的，当初播撒的希

望的种子已经长成满山遍野的绿树葱茏。这些林木陪伴着建设者修路创业的辛苦历程，也见证着独龙族群众日新月异的幸福光景。

13. 老县长的新忧虑

“怎么能这样子呢？这种不文明的游客我们不欢迎！我们只欢迎文明的游客。”高德荣在雄当村查看安居房建设进展情况时，意外发现了前一晚外地游客走后留下的各种生活垃圾。为此，他很生气。

“你们没提醒他们要注意环境保护、垃圾不能乱扔吗？开车来的游客，建议他们把生活垃圾都尽量带走。”高德荣叫来为游客提供食宿的村民进行严厉的批评。当天他在雄当村的工作又多了一项，为村干部和已搬入新居的村民讲解保护环境的重要性和如何合理规范地接待外地游客。

独龙江因其特有的独龙族文化、丰富的动植物资源及优美的自然景色，每年都吸引不少游客前来观光旅游。实施独龙江乡整乡推进独龙族整族帮扶工程以来，乡里基础设施、旅游接待能力、社会事业等发展迅速，交通条件得到极大改善，游客数量不断增多，环境保护问题也随之凸显出来。

在回程的路上，高德荣向随行的人道出了他的新忧虑。他说：“独龙江公路隧道马上修通了，来旅游的人肯定很多。旅游业能发展起来，老百姓收入能提高，我真心高兴。但一直有两块大石头压在我心里：一是游客的文明程度和环境保护意识不够，二是村民各方面素质还有待提高。绝不能因为一时的经济发展，就把独龙江的‘绿色银行’毁了。那不是科学发展，相反会得不偿失。这是独龙江面临的新挑战，也是我们亟待解决的。”

晚上8时多到家，“老县长”又连忙把乡干部叫到家里开会，商量如何解决环境保护问题。时钟已指向了凌晨，身边的工作人员心里明白，不讨论出一个满意的办法，高德荣是不会睡也睡不着的。

14. 保护与开发

在1996年独龙江简易公路挖建时，高德荣就提出力争最大限度保护好沿途的植被资源，既要发展也要生态。现在这个观念已深入人心，但在当时对于急于走出封闭的独龙族来说，这样的观念是难能可贵的。

2005年3月8日，在全国两会期间，高德荣作为人大代表围绕科学发展观讨论发言，他说：“我的家乡独龙江是生态保护最好的地区，森林覆盖率高达97%。但至今贫困程度深，当地群众仍然过着半隐居的生活。因此，保护不能绝对化，开发不能随意性。只讲保护不发展不行，只讲发展滥开发更不行。”高德荣的发言立即得到在场的国家发改委和国家环保局领导的赞同：“高德荣代表说得好！生态环境只能积极保护，绝不能消极保护”。

“在保护中开发，在开发中保护”，开发与保护并重的理念至今依然是高德荣开展工作中遵循的重要原则。他每一次下工地、进村寨时总要强调保护植被。个别施工队和群众发生过乱砍乱伐树木的行为，只要高德荣发现，都会不仅当场严厉批评，还不讲情面地向乡林业站举报。乡林业自然保护所的统计数据显示，这3年中经高德荣举报的乱砍乱伐事件就不下10起。县林业局领导打趣说，“‘老县长’一个人对独龙江动植物的保护，超过我们7至8个森管员的力量。”

高德荣强调，其实独龙人很懂得保护身边的生态环境。过去刀耕火种，外人认为是破坏生态环境。实际上，每烧一片杂草丛生的荒地，种上庄稼，收割后，独龙族老乡都种上水冬瓜树，让土地轮歇。这种树生长快，待它们长高后，就砍伐背回家做燃料，再烧荒播种。这样，就相当于用速生的水冬瓜树保护了原始森林。至今独龙江流域的森林覆盖率仍然保持在90%以上的水平，这和独龙人用这种方法保护原始森林有关。

密集集中的现代化建设，难免对独龙江原生态的自然环境有所破坏。修路开山炸石，要破坏一些山崖，也要砍伐一些树木，毁掉一些花草。高德荣说：“这是小破坏、大发展，在发展中保护、在保护中发展，这样的代价值得！”独龙江公路96公里，对于高黎贡山的整体而言，简直是微乎其微。但是高德荣带领独龙族同胞一边开山辟路，一边在路边补种树苗，维护着当地开发与保护的平衡。

15. 人和环境都要美

每天早上六点高德荣准时起床，起身后的第一件事不是洗漱，而是到火房把火塘里的火拢起来，而后立即随手带上几个塑料袋就到附近的路边捡垃圾去了。只要看到废纸、酒瓶这样的废弃物，他都会逐一弯腰捡起来。一路边走边捡，直到把家门口周边路上的垃圾捡干净才满意而归。

这时候，火塘里的火也烧得更旺了，他便把能烧掉的垃圾都放进火塘里烧，烧不了的垃圾，能埋的就找个地方埋起来。来来回回折腾到九点钟的样子，他才开始洗漱。日复一日，同样的举动、同样的节奏，他已经形成了习惯。不知道是不是非第一时间捡完垃圾心里不踏实，高德荣自己的说法是：早上干完活总会弄得一身土，只有把手头上的事情全整理完再去收拾自己才是最合理的节奏。

“共产党把路修到了我们家门口，自己的路、自己的环境要懂得保护。”这是高德荣经常对大家说的话。他号召大家一起保护环境，也以身作则实实在在地带头行动，为的就是不让白色污染遮蔽独龙江的美丽。因为不做回收处理的玻璃瓶会产生自然无法降解的垃圾，污染环境，在高德荣的力推下，独龙江乡实行最“严苛”的环保管理制度——禁止销售瓶装酒。

高德荣热爱独龙江的山山水水、一草一木，基本上每一种树的名称他都知道，还知道哪种树什么时间开花结果。他经常给乡亲们讲，不准炸鱼，不准毒鱼，不准猎杀野生动物。每一次进村子、下工地，他都强调保护好植被。

对于因烧柴需要而砍树的问题，高德荣提出“不要向森林要柴火，要向独龙江水要柴火”。因为每年雨季独龙江上游都会有大量木材被顺流冲下来，这就是源源不断的烧柴来源。“老县长”是这样要求乡亲们的，他自己也是这样做的。他家的烧柴没有一根是从山上砍下来的，都是到独龙江边去拣。

高德荣还经常对村民说：“现在我们独龙江青山绿水，还有漂亮的房子住，环境越来越好，但光环境美丽不行，人也要美丽才行，不然美丽独龙江就是一句空话。”他无论到哪个村、哪户农家，都耐心宣讲搞好环境卫生、家庭卫生、个人卫生的道理，指出存在问题的细节，讲解待人接物的基本礼节。

独龙江的环境美丽依旧，独龙人的面貌美丽升级，这样的独龙江的发展是和谐的，这样的独龙人的生活是幸福的。

16. 丰富群众文化生活的使者

独龙江乡经济社会发展滞后，文体活动条件有限，因此，当地群众精神文化生活单调。高德荣在担任贡山县县长期间，每次到独龙江下乡及下辖村寨出差，都会提前准备好VCD碟片，与大家分享。

2005年12月的一天，按计划高德荣要到独龙江乡迪政当村熊当小组调研，

村民们早早就在村头迎接他。他们知道“老县长”一来，就能看上精彩的影视片和音乐歌舞节目。尽管当天天气寒冷，熊当小组的操场还是一会儿功夫就聚满了村民，有的拿着小板凳，有的三五成群地围站在一起，有的索性席地而坐，大家聚精会神地盯着电视屏幕。高德荣怕大家冻伤，亲手生火供村民取暖。在播放爱国主义歌曲、主旋律的故事片时，高德荣会用独龙语认真细致地讲解影片故事情节，带领大家齐声高唱爱国主义歌曲。直到晚上，村民们还意犹未尽，迟迟不肯散去。

一方小小的电视屏幕，几张也许廉价的碟片，传递给偏远山区独龙族群众的是外界的声音影像，是不同的视听感受，是与新中国、与民族大家庭同欢共庆的情感，以及对党和政府深厚的情感。

刚搞新农村建设时，让老百姓去扛石头背沙子，很多人都不愿去，认为那是公家的事；现在不一样了，老百姓的素质有了很大提高，只要说一声，大家都争着去，因为他们晓得，国家是在为我们独龙族做好事。现在的独龙江村容村貌变得整洁干净，乡亲们感谢“老县长”高德荣，也更爱家乡独龙江。

高德荣，这位党的少数民族基层干部，将对党性原则的理解融入到平淡而不平凡的日常工作中，将对党和国家的忠诚与担当转化为带领独龙族同胞实现小康梦的行动中。在这个独龙族唯一聚居的地方，高德荣作为独龙族同胞的“头人”，他的一双肩膀就挑起了一个民族发展的重任，他的形象代表着一个民族文明进步的程度。高德荣下乡带VCD碟片给老乡看，一次次看似顺便轻易的举动，连缀起来就形成了推进新农村文化建设扎实实施的力量，在潜移默化中加强了偏远山区群众接受社会主流文化的水平，也提升了独龙族同胞爱党爱国的情感。

高德荣是丰富独龙江乡群众精神文化生活的使者，也是增进独龙族群众与社会主义国家、与多民族大家庭深厚情感的纽带。

17. 敬老院里的亲人

敬老院里的老人有人照顾饮食起居，比无依无靠的散居老人幸运多了，但高德荣还是念着他们内心的失落与孤寂，每次下乡都要去敬老院转一圈，看一眼。哪怕只是匆匆路过的短暂停留，也让他觉得安心。

对于敬老院的老人们而言，高德荣也早已成了他们心中的亲人，他们老早就熟悉了这张面孔，那些他带来的生活必需品和嘘寒问暖的关怀，温暖着老人们生命的冬天。每次他去，老人们都像有亲人来探望一样，脸上露出久违的会心笑容，就连个别平时内向少言寡语的老人都打开话匣子，拉着手、扯着袖地跟他攀谈。

有一次，“老县长”下乡到普拉底乡，顺道去了那里的敬老院看望老人们，同去的还有其他不熟悉敬老院情况的同志。一进门，“老县长”就向同行人员介绍在场的每一位老人，详细到他们的名字、年龄以及他们的基本情况。动情处，高德荣还承担安抚老人情绪的工作，敬老院的工作人员对此已司空见惯，但同行的其他人却十分惊诧。高德荣对敬老院各位老人的情况了如指掌，莫非这些老人都是经他的关系“弄”进去的不成？那些老人对高德荣有说不完的知心话，大半天的时间就这样过去了。

在贡山县各个敬老院老人们的眼里和心中，高德荣就是亲人！中国梦的要义之一就是要使全体社会成员共享社会发展的成果，敬老院里老人们安详的晚年生活是这个美好愿景的一个缩影，高德荣用他的善良的爱民心在中国西南边陲的一隅给这个缩影增加了一抹温暖的底色。

18. 基站工人的知心人

2010年，独龙江开始建设广播电视无线覆盖项目，建成后的独龙江基站需要一名专业技术人员长期坚守岗位。当时，自主报名的就只有余师傅一人，这位贡山县广电局的一名普通员工只身一人前往独龙江。进驻独龙江后，余师傅只能与他养的一条狗为伴，能看见四周绵延的大山，听到小麻雀叽叽喳喳，却很难见到一个人影。

独龙江基站建在半山腰上，大批运行中的机器设备根本不能没人看守，所以余师傅就连逛街买菜也都行色匆匆。他的家远在县城，自打到独龙江工作后，就

基本没怎么回过家。

自打余师傅到独龙江基站工作起，就有一个人经常提着大袋蔬菜和肉，快步赶往半山腰的基站所在地。远远看到的人，还以为余师傅的家人来探亲，实际上来看望他的人是“老县长”高德荣。每次上山探望，他都会带很多菜，够几个人吃好几天的量。看到余师傅一个人孤独地守在独龙江基站有家不能回，高德荣心里很不是滋味；他积极反应情况，推动增派其他员工。

如今的独龙江基站已经不再仅有一个人和一条狗了，但高德荣的送菜探望却没有间断。在他心中，基站是独龙江与外界联系的枢纽，独龙江人民通过收看广播电视节目开阔了视野，将他们从以往的单调生活中拉出来。

正因为认识到基站对独龙江发展的重要性，高德荣奔走调查毫不懈怠。到了夏天，多台机器同时运作把机房变成了大蒸笼，基站工作会变得异常艰辛；不等基站员工反映，细心的高德荣早已发现了问题，并及时向有关部门汇报，他的奔走呼吁为新建的基站机房争取到一台崭新的空调。

18. 个人发达与同胞富裕

冒着风雨，踏着泥泞的山路，高德荣又到独龙江所有村委会走了一遍。每到一村，老老少少都和他很熟悉，亲热地打着招呼。在农户家的火塘边，村民热情地端出煮洋芋和酥油茶招待他，而他也总是随身带点茶叶、香烟送给主人家。平日里上街，无论遇到哪个村民，高德荣只要有时间都会停下来跟人家聊几句，问对方这段时间做了什么、家里生活怎样，有时候，就着一瓶啤酒，“老县长”也会跟村民聊上半天。

一直以来，“老县长”都是这样，把走村串户的工作走访处理得如同走亲访友一般亲切自然；然而，在高德荣的心里，这些独龙族同胞可不就是至亲至爱的人嘛！而在那些关于家长里短的日常琐事的闲聊中规划着的不正是基层群众最真切的日子、最实在的生活吗？

从当年步行 60 多天才能转完全乡的 6 个村委会，到现在乘车只要一整天就能走遍，高德荣已在这条路上跑了几十年。与“老县长”走访周期缩短相一致的是独龙族作为“直过民族”（注：“直过民族”指直接从原始社会过渡到社会主义社会的民族。）与我国民族大家庭平均发展水平之间差距的缩短，而与他走访行

程提速相伴随的是独龙族同胞生产生活的日新月异。2010年云南省启动独龙江乡整乡推进独龙族整族帮扶工程以来，他更是长年累月奔波在独龙江乡的村村寨寨。随身携带着一张布质独龙江乡地图，每个村寨、每个项目的建设情况和进展，他都在心里记挂着，每个细节都了然于胸。

“独龙江建设项目施工难度大、周期长、成本高，需要进一步加大投入。”“独龙族必须提高科学文化素质，不然脱贫返困的情况迟早会发生。”在独龙江发生沧桑巨变的今天，高德荣的目光却投向了更远的地方，顾虑更多的是这里的可持续发展问题。

他发动大家开发本地特色作物种植项目，支持有条件的农户提供旅游接待服务，为独龙族同胞今后的发展引路；他为独龙江的学校、医院、博物馆建设和各种民生问题奔走呼吁，争取更多政策扶持；他不断地请来专家老师给农民群众培训授课，提高乡亲们科学致富的知识和能力；他挨家挨户去做动员，嘱咐家长把孩子送去学校读书成才……

这位年近六旬的独龙族干部，即使临近退休也没有丝毫懈怠、半点私心，想的做的都是与独龙族群众生活富裕、生产发展有关的事。他深情地说：“官当得再大，如果自己的同胞还穷得连衣服都穿不起，别人照样会笑话你。我只想为独龙族群众发展进步多找点路子、多想点办法，让独龙族在小康路上永不掉队！”

19. 联接山外的大动脉

一个有雨的清晨，高德荣像往常一样巡访各个帮扶工程项目点。越野车载着一行人从乡政府出发了。独龙江境内的公路蜿蜒曲折，许多路段像“天路”般“挂”在陡坡悬崖上，狭窄处仅容一辆小车通行。

车在泥泞的山路上颠簸，同行的人都紧抓着扶手。突然一个急刹车，待大家回过神来，发现是一块不小的落石挡住了去路。“我下去搬！”车上其他人仍惊魂未定，高德荣却已敏捷地跳下车冒雨跑了出去。独龙“天路”上发生落石、山体滑坡甚至泥石流的事，实在就跟家常便饭一样，几乎只要出行就会遇到，每次他都亲自带头搬石头、挖泥土。

独龙江乡龙元村委会通往迪政当村委会只有一条公路，在路中有一座石拱桥，可是这座桥时常遭受泥石流袭击。一次，石拱桥被泥石流冲垮，路也就断了，

为了尽快通路，决定搭建便桥。但便桥也会有大车时常经过，所以也要较高的质量安全保障。“老县长”知道后亲自到现场指导造桥，桥体施工用的木料，他一根一根地查验，亲自用斧头查看每一根木头是否结实，一旦发现有虫蛀或者空心的，就安排工人换掉。一边忙着监督搭建便桥，他还不忘催促施工队尽快修复石拱桥。

在独龙江，过江溜索也是村民的重要交通工具，有的村子更是必须依赖溜索才能过江出行。悬在江面上的溜索，有时甚至也会被大水冲断。有一次，高德荣例行走村串户，当来到独龙江最北端的熊当村民小组时，正巧村里的过江溜索被大水冲断了。这条溜索一断，附近几个小组的村民就被困住了。得知情况后，高德荣一边赶到江边查看情况，一边打电话给电网公司，请他们支援一根新溜索。有“老县长”张罗换新溜索的事，村民们都放下心来。

独龙族群众集中居住在怒江大峡谷深处，独龙江也一度成为我国唯一一个不通公路的民族聚居地。在独龙江修路太难了，冬春季节大雪封山，材料运不进来，开山后又是雨季很难施工；修好的路、桥又常被泥石流塌方损毁。交通问题是高德荣的一块心病，尽快连通山外，打通独龙江发展的“大动脉”，这是老高和所有独龙族群众一直以来的最大心愿。为了打开一条出山的通道，高德荣费尽了心，磨破了嘴。现在通乡公路建设已经进入收尾阶段，长达 6.68 公里的高山隧道一经打通，高德荣和他的独龙族同胞将梦想成真。

2014 年元旦前夕，习近平主席就高黎贡山独龙江公路隧道即将贯通作出批示：“获悉高黎贡山独龙江公路隧道即将贯通，十分高兴，谨向独龙族的乡亲们表示祝贺！独龙族群众居住生活条件比较艰苦，我一直惦念着你们的生产生活情况。希望你们在地方党委和政府的领导下，在社会各界帮助下，以积极向上的心态迎战各种困难，顺应自然规律，科学组织和安排生产生活，加快脱贫致富步伐，早日实现与全国其他兄弟民族一道过上小康生活的美好梦想。”

20. 群众的反响

木尚华和高德荣以前是一个村的，从小在巴坡村一起生活。在木尚华的童年回忆里，小时候的高德荣就很聪明，读书很厉害，小伙伴们都佩服他。有一次，木尚华正向客人赞扬高德荣，“在独龙江公路通车、新农村建设等方面，‘老县长’

的功劳是很大的……”木尚华还没说完，在一旁的妻子抢过话，“要不是‘老县长’，独龙江不可能通车那么快，我们家这几年也不可能开小卖部，因为东西运不进来；我们家的娃娃也不可能到县城去上学，更不可能考到省外读大学啦！”

这几年，独龙江建设力度大、步子快，涉及到一些需要群众协助和支持的问题，比如搬迁。去年，沿江公路改造时，木尚华家就自愿拆掉了自己先前建在路边的三间木板房，只留下两间木板房，一间开小卖部，另外一间作为生活用房。木尚华的妻子说：“‘老县长’为我们独龙江做了那么多好事，我们为什么不能牺牲一点儿自己的利益呢？现在我们独龙江正在搞建设，木板房建在路边很是不好看，为了让我们家乡变得更漂亮，只要国家需要，我们还会继续配合搬迁。”

62岁的鲁明春是在上世纪70年代末结识高德荣的，当时高德荣还在独龙江当区长和乡长。每次遇到村民，高乡长都要叮嘱他们好好种地，千方百计把经济搞上去；还提醒他们独龙江山高坡陡，出行要注意安全。“‘老县长’真是我们的父母官，什么事都管，他交待我们，要教育好自己的娃娃，一定要送娃娃上学，以后为独龙江做贡献。还跟我们说，进山不要放火，不要乱砍树，要爱惜我们独龙族人生活的地方。”

近年来，独龙江乡整乡推进整族帮扶工作如火如荼地进行着，加之良好的生态，引来了大批游客。“我们的‘老县长’跟当地群众说，要尽可能多地编织独龙毯，把它做成漂亮的毯子和马褂，让来独龙江旅游的人把它们带出去，一方面可以让外面的人了解我们独龙族，另一方面还可以帮我们挣钱，增加我们的收入。我们的‘老县长’想的就是远。”鲁明春说。

鲁明春说汉语很蹩脚，但是他请人翻译也要表达对“老县长”的爱戴，他反复强调：“我们的‘老县长’最好、最了不起了！独龙江几乎所有的项目都跟他有关，比如独龙江通车，还有草果种植，还有现在漂亮的房子。我很佩服他！”

21. 同志的评价

曾当过独龙江区副区长、独龙江乡副乡长、乡长的肯国情，1999年从独龙江乡人大主席职位上退下来。他的家就在乡政府附近的孔当村委会孔当二组，闲暇时间老人时常在房前屋后种种菜、养养鸡。

肯国情与高德荣的交情有20多年了，当年高德荣担任独龙江乡乡长时，他

是乡里的一名干事。在肯国情的印象中，高德荣是个既严厉又随和的人。在工作上，高德荣对下属要求很严，纪律也抓得很紧，谁要是有事不请假就擅自离岗，一准儿会挨批评；但在生活中，高德荣对职工们却十分关照体恤。即使是当了县长之后，每年回到乡上时，还是会自掏腰包去看望慰问一些生活有困难的老职工。

对于独龙江乡这些年的变化，肯国情深有感触，对老县长的感激和敬佩之情更是溢于言表：“不管在哪个岗位，‘老县长’都心系家乡，尤其是独龙江公路通车这件事，‘老县长’更是费尽心力，又是跑州上、省上，又是跑中央，经历了多少艰辛，终于让独龙江老百姓走上了致富之路、幸福之路。”

2003年之前，鲁江利去县里参加人代会，认识了时任贡山县副县长的高德荣。会上，独龙江代表团提出的很多建议、尤其是基础设施建设方面的建议引起了高德荣的高度重视。“独龙江怎么办？”、“独龙族群众怎样才能更好发展？”，这是“老县长”在参加代表团讨论会时说得最多的话。

鲁江利记得，2008年“老县长”为独龙江争取到苹果种植项目，但是当时群众的观念比较保守，没人愿意种草果，高德荣干脆带头在孔当村和巴坡村的交界处开展种植。他找村民帮忙种草果，顺便教他们技术，还开工钱给他们。后来，高德荣将自家坡地免费提供给村民种草果，反过来付给人家20%的管理费。如果按经济利益算账，这绝对是件傻事，别人是不可能做的，但是“老县长”自在其中地做了……

让鲁江利印象最深刻的是，独龙江乡实行整乡推进整族帮扶工作后，老县长提得最多的是环境卫生和素质教育的问题，看到哪里有乱扔垃圾的现象，老县长就会马上通知老百姓去清理。“当然，只要他不忙于其他事，也会和村民一起清理。”鲁江利说，“刚搞新农村建设时，让老百姓去扛石头背沙子，很多人都不愿去，认为那是公家的事；现在不一样了，只要说一声，大家都争着去。我们独龙江现在变得很漂亮，我喜欢我们独龙江，也感谢我们的‘老县长’。”

“高德荣在自己参加工作的38年时间里，绝大多数时间都是在基层、在群众中间度过的，甚至不能说是‘和群众打成一片’——因为他已融入到群众中去，把自己作为其中的一员始终站在群众中间。”这是与高德荣一起工作过的原贡山县政协负责同志对他的评价，这一评价有高度也很深刻，是对高德荣切实践行党的群众路线的真实写照。

22. 外乡人和返乡者的赞扬

独龙江边防派出所的路对面有一家小卖部，45岁的店主何玉香是湖南邵阳人，十多年前跟随丈夫来到独龙江。何玉香虽然没有直接和高德荣打过交道，但也晓得他很能干，知道独龙江现在发展得这么好，他有很大功劳。

前几年，虽然通了路，但路况很差，无法经常到县城进货。往往卖不了几车货，就到封山期了。有一年，还没开山，货架就卖空了，只剩下几瓶矿泉水孤零零地摆在那。这几年好了，每年都可以比以前多拉不少车货物，去年直到开山前，铺子里的存货还很充足。等到隧道一通，那时候想进几车货就进几车，太方便了。

何玉香一家都很喜欢独龙江，她希望自己的儿子在独龙江找个媳妇，因为他们家想一辈子在这里生活。

今年53岁的福贡人开付恒是1993年来独龙江乡巴坡村的暂住户，如今他也算得上半个独龙江人。开付恒有经济头脑想要把商品贩往独龙江，可那时独龙江不通公路，雇人从贡山县城背商品到独龙江，一趟步行三四天。除去每斤支付两毛工钱，一年到头也挣不了几个钱，思量再三购买了17匹马专门用来搞运输。

2003年，独龙江公路通车后的第四个年头，开付恒在巴坡开起一家小卖部，结束了常年走村串寨的辛苦生活，守在铺子里做生意。2011年，开付恒家添置一辆农用车运货，日子越过越红火。开付恒的大儿子又在独龙江乡整乡推进整族帮扶项目中承包了工程，带领工人干得热火朝天。

20年来，从人力运输到马力运输，从流动贩卖到店铺经营，开付恒见证了独龙江公路开通为自己家带来的变化，同时也见证了整个独龙江发生的翻天覆地的变化。开付恒说，自己虽未直接接触过高德荣，但可以感受得到“老县长”为此所付出的极大努力。

这些年，像何玉香和开付恒这样在独龙江创业发达的外乡人，有的举家迁到独龙江，有的还引来亲朋也到这里发展。何玉香和开付恒都强调独龙江“人心淳朴”：家里的东西随便放在门外几天都没人拿；自家没菜地，乡亲们送菜过来还嘱咐说地里的菜尽管采摘来吃。

嫁到城里的阿黛和新婚丈夫一起把新家从县城搬回到老家巴坡，在那开了一家小卖部，阿黛说她想靠自己的能力做一点儿事。独龙江公路修通后交通比以前好多了，以前因为路不好走，村里那些开店铺的人进一车货，运费要花到两三千，

这些运费摊到商品单价上，价格就被抬上去了。村民的日子本来就过得紧巴巴的，没什么消费能力，所以东西很难卖出去，做生意根本赚不到什么钱。现在好了，政府帮助把柏油路修到家门口，村里日子也好了，阿黛就想着回家开个小卖部，学着做一点儿小生意锻炼锻炼自己。

与所有从独龙江的发展中受惠的村民一样，阿黛心里对“老县长”充满了感激，她说：“我们独龙江通公路，我们独龙族房子修得这么漂亮，都是他争取来的……”